

驅動因素之五：地緣政治、制裁與中立

Dr Alexander Ressos, TEP

Attorney-at-Law (Switzerland), Solicitor (Hong Kong),

Solicitor (England & Wales)

地緣政治已成為瑞士銀行業的直接驅動因素。2022 年 2 月瑞士採納歐洲聯盟（EU）對俄羅斯的制裁時，它背離了此前的做法，即在不全面採納外國制裁的情況下僅防止其被規避。這一決定對瑞士銀行產生了直接後果：它們曾為許多俄羅斯客戶提供服務，不得不凍結大量資產。¹這也改變了那些有朝一日可能與西方發生衝突的國家的客戶對瑞士的看法。來自海灣、亞洲和拉丁美洲的部分財富對瑞士變得更加謹慎，而另一些客戶則看重瑞士與西方法律標準的一致。

制裁重新引發的關於瑞士中立的討論仍在繼續。一項旨在將嚴格的中立觀念寫入《瑞士聯邦憲法》的人民倡議於 2024 年提交，其中包括禁止對交戰國採取非軍事強制措施。²該倡議的命運，以及瑞士在美國、歐洲聯盟和中國之間更廣泛的定位，將影響來自不同地區的富裕家族如何看待其資產在瑞士的安全性。本章不對這一問題的任何投票作預判。

來自美國的壓力是另一個因素。美國當局在 2023 年批評了瑞士對俄羅斯制裁的執行，而 2025 年的貿易和關稅爭端則表明，與美國的經濟關係可以多麼迅速地陷入緊張。³對瑞士銀行而言，進入美元清算系統和美國市場是不可或缺的。因此，與華盛頓的衝突對它們的影響，可能比幾乎任何其他外部事件都更為嚴重。E 部分第

驅動因素之五：地緣政治、制裁與中立

四章所述的 2008 年和 2009 年 UBS 案，仍是此類衝突如何展開的參照點。

1 註釋

1. 關於聯邦委員會 2022 年 2 月 28 日採納 EU 對俄羅斯制裁的決定、《與烏克蘭局勢相關措施條例》（SR 946.231.176.72）以及瑞士聯邦經濟事務秘書處（SECO）報告的凍結資產規模，參見 E 部分第三章和 H 部分第三章以及 SECO 的出版物。數據有待核實。
2. 關於 2024 年 4 月提交的聯邦人民倡議“Safeguarding Swiss neutrality (Neutrality Initiative)”、聯邦委員會的諮文以及議會審議，參見聯邦辦公廳和聯邦委員會的出版物。現狀有待核實。
3. 關於美國官員在 2023 年對瑞士制裁執行的批評（包括通過美國赫爾辛基委員會和大使）以及 2025 年影響瑞士的美國關稅措施，參見 G 部分第三章、H 部分第三章和 K 部分第二章以及媒體報道。現狀有待核實。

僅供一般參考。本文不構成法律或稅務意見，不能取代針對個別情況的專業意見，亦不建立律師與客戶關係。本文反映截至 2026 年 9 月的法律狀況。

網上版本：hk.helveticaregister.com/basel-drivers-v-geopolitics-sanctions-and-neutrality