

對巴塞爾的啟示

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland), Solicitor (Hong Kong),
Solicitor (England & Wales)

各情景對巴塞爾的影響各不相同，但有些影響適用於所有情景。州立銀行需要繼續調整其商業模式，以適應低利率和數字競爭的環境。它們的優勢在於本地知識、客戶忠誠度和州政府擔保。它們可以通過共享平台投資於技術來捍衛這些優勢，因為事實證明，獨自開發此類技術代價高昂。在 UBS 遷離的情景中，州立銀行將在公司銀行業務中獲得業務；而在數碼化重塑的情景中，它們將面臨來自平台的競爭。

巴塞爾的私人銀行在所有情景中都面臨最大的壓力。它們的生存取決於其能否提供明顯差異化的服務、承擔監管和技術成本，以及管理其客戶財富向下一代的傳承。有些銀行可能會加入較大的集團，另一些則可能專注於家族辦公室服務或可持續投資等細分領域。擁有國際網絡的 Bank J. Safra Sarasin 定位不同，受轉向亞洲的影響將最大。

就業和稅收收入是這些情景影響該州的主要渠道。金融業在巴塞爾城市州就業中所佔份額不大，但其崗位薪酬很高，併產生可觀的稅收收入。UBS 的遷離將減少這部分收入，而數碼化重塑則可能在技術和合規領域創造新的就業崗位。州立銀行和瑞士國家銀行（SNB）的利潤分配為兩個半州的預算作出貢獻，並將受到利率和銀行業績的影響。¹

對巴塞爾的啟示

國際清算銀行（BIS）的存在賦予巴塞爾一種與各情景無關的優勢。在所有可預見的情況下，BIS 及其各委員會都將留在巴塞爾，因為其所在地已在與瑞士聯邦簽訂的總部協定中得到確立。它們在監管、支付和數碼貨幣方面的專業知識，可以使巴塞爾成為銀行業監管和技術層面的中心。²要將這一潛力轉化為經濟活動，需要該州、大學和私營部門在監管科技、數碼資產和央行研究等領域開展合作。

1 註釋

1. 關於巴塞爾城市州來自金融業的稅收收入、Basler Kantonalbank 和 Basellandschaftliche Kantonalbank 的利潤分配以及 SNB 向各州的分配，參見各州的預算和財務報表以及各銀行的年度報告。數字有待核實。
2. 關於瑞士聯邦委員會與國際清算銀行於 1987 年 2 月 10 日簽訂的總部協定以及 1930 年的《組建章程》（Constituent Charter），參見 F 部分第一章。有待核實。

僅供一般參考。本文不構成法律或稅務意見，不能取代針對個別情況的專業意見，亦不建立律師與客戶關係。本文反映截至 2026 年 9 月的法律狀況。

網上版本：hk.helveticaregister.com/basel-implications-for-basel