

情景三：轉向亞洲

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland), Solicitor (Hong Kong),
Solicitor (England & Wales)

第三種情景聚焦於財富的地理分佈。它假定亞洲和海灣地區私人財富的增長繼續快於歐洲，而這些地區的客戶更傾向於在離家較近的地方簿記其資產。香港、新加坡和迪拜成為最大的跨境簿記中心。瑞士仍是歐洲客戶以及尋求政治中立法域的客戶的重要中心，但其全球份額明顯下降。瑞士銀行的應對之道是作為全球多中心機構運營，在蘇黎世、日內瓦、新加坡、香港和迪拜設立簿記中心，並將管理職能分佈於各地。¹

在這一情景中，瑞士銀行創造的價值將越來越多地產生於瑞士境外。瑞士總部仍將負責治理、風險管理和投資研究，而資產簿記、客戶關係以及日益增長的就業份額將轉移到亞洲和海灣地區。瑞士品牌仍將具有價值，儘管與瑞士領土的聯繫有所減弱。這種模式在瑞士其他行業中並不陌生，例如鐘錶和製藥業，其品牌和總部留在瑞士，而生產和銷售則是全球性的。

地緣政治將決定這一情景的形態。中國與西方之間的緊張關係可能使香港和新加坡作為簿記中心而分化，客戶將根據政治立場作出選擇。海灣地區可能因其處於各集團之間的位置而受益。對於擔憂亞洲中心政治風險的客戶而言，瑞士可能重新獲得吸引力，這將在一定程度上扭轉這一轉向。其路標包括：不同中心簿記資

情景三：轉向亞洲

產的相對增長率、瑞士銀行新招聘的地點、亞洲和海灣地區對瑞士銀行的監管待遇，以及各主要大國的制裁政策。²

對巴塞爾而言，轉向亞洲的直接影響有限，因為其銀行主要為歐洲客戶服務。在亞洲和中東設有機構的 Bank J. Safra Sarasin 將是受到最直接影響的巴塞爾機構。間接影響則會更大：如果瑞士財富管理相對於亞洲中心的分量下降，瑞士國內對金融中心的政治支持將會減弱，小銀行承受的壓力將會加大。巴塞爾作為國際清算銀行（BIS）的所在地——其創新中心在香港、新加坡等地設有分中心——將通過中央銀行家群體將其與亞洲中心聯繫起來。

1 註釋

1. 這一情景是對 BCG 各年度 Global Wealth Report 所顯示的趨勢以及瑞士私人銀行在亞洲和海灣地區增長戰略的外推。它是一種推測性構想。數字和預測有待核實。
2. 關於新加坡（新加坡金融管理局）、香港（香港金融管理局、證券及期貨事務監察委員會）和阿聯酋（DFSA、FSRA）針對外國私人銀行的監管環境，以及地緣政治緊張局勢對簿記中心選擇的影響，參見相關當局的出版物以及關於亞洲財富管理的文獻。有待核實。

僅供一般參考。本文不構成法律或稅務意見，不能取代針對個別情況的專業意見，亦不建立律師與客戶關係。本文反映截至 2026 年 9 月的法律狀況。

網上版本：hk.helveticaregister.com/basel-scenario-3-the-asian-pivot