

瑞士在跨境財富中的份額

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland), Solicitor (Hong Kong),
Solicitor (England & Wales)

瑞士仍是全球最大的跨境財富登記中心。波士頓諮詢公司（BCG）每年發佈的 *Global Wealth Report* 是這一主題最常被引用的資料來源，多年來一直將瑞士列於其排名之首。該報告估計，瑞士在全球跨境金融財富中的份額約為五分之一至四分之一，視年份和方法而定。¹同樣的報告也顯示，在中國內地、東南亞和印度所創造財富的推動下，香港和新加坡的增長快於瑞士。有些版本預測，香港可能在本十年結束之前超越瑞士，成為最大的跨境登記中心。²

對此類預測應審慎看待。它們取決於對匯率、市場表現和亞洲政治環境的假設，而這些都可能迅速變化。這些數據衡量的也是資產在何處登記，這與資產在何處管理、利潤在何處賺取是兩回事。瑞士銀行在香港和新加坡都位列最大的經營者之中，因此登記地從蘇黎世轉移到新加坡，經濟價值可能仍掌握在瑞士機構手中。³因此，對瑞士而言，更重要的問題是：在瑞士創造就業和稅收的職能，例如投資管理、產品開發、風險控制和高級諮詢，是否仍留在瑞士。

海灣地區已成為第三個競爭者。迪拜和阿布扎比擴大了擁有本地普通法法院和監管機構的金融自由區，吸引了來自歐洲、俄羅斯、印度和非洲的富裕家族。多家瑞士私人銀行已在迪拜國際金融中心或阿布扎比國際金融中心開設或擴大辦事處。⁴對於巴塞爾這樣

瑞士在跨境財富中的份額

私人銀行主要服務歐洲客戶的城市而言，海灣地區的意義主要在於表明財富已變得多麼具有流動性。

1 註釋

1. Boston Consulting Group, Global Wealth Report（年度），關於跨境財富及登記中心排名的章節；在近幾版中，瑞士在全球跨境金融財富中的份額約為 20–25%。數據有待核實。
2. 關於 BCG 的 Global Wealth Report 近幾版中有關香港可能在 2028 年前後超越瑞士成為最大跨境登記中心的預測，以及新加坡和阿拉伯聯合酋長國的增長，參見相應各版。現狀和數據有待核實。
3. 關於瑞士銀行在亞洲登記中心的存在（UBS、Julius Baer、Pictet、Lombard Odier、EFG 等在新加坡和香港），以及登記地與管理地之間的區別，參見各銀行的年度報告以及新加坡金融管理局和香港金融管理局的出版物。有待核實。
4. 關於迪拜國際金融中心（DIFC）和阿布扎比國際金融中心（ADGM）作為財富管理樞紐的增長以及瑞士私人銀行在當地的擴張，參見 DIFC 和 ADGM 以及相關銀行的年度報告。現狀有待核實。

僅供一般參考。本文不構成法律或稅務意見，不能取代針對個別情況的專業意見，亦不建立律師與客戶關係。本文反映截至 2026 年 9 月的法律狀況。

網上版本：hk.helveticaregister.com/basel-switzerland-s-share-of-cross-border-wealth