

包買制

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland), Solicitor (Hong Kong),
Solicitor (England & Wales)

外包制，德語稱為 *Verlagssystem*，是工廠出現之前歐洲工業組織的主要形式。商人，即 *Verleger*，向在自己家中工作的生產者預付原料，有時也預付工具，並以約定價格收購成品。生產者保留形式上的獨立：他們在家中與家人一起按照自己的節奏工作，並非商人的僱員。但他們的原料、訂單和收入都依賴於商人，他們的獨立往往是表面的多於實際的。¹

如 B 部分所示，在巴塞爾，外包制是一種政治妥協的產物。城市各行會在城牆之內禁止或限制使用機動織機，但允許商人在不適用行會規章的鄉間織造絲帶。城市的鄉村領地及其汝拉山谷中的村莊，提供了一批需要額外收入並願意為商人織造的小農和無地勞工。到十八世紀，巴塞爾鄉間的村莊中已有數千台織機在運轉，絲帶織造已成為大部分鄉村人口的主要收入來源。²

這一制度對商人有其優點。他們可以根據需求擴大或縮減生產，而無須投資建造廠房或承擔閒置工人的成本。他們得益於鄉村人口的低廉勞動力成本，這些人口以此補充其農業收入。他們還規避了城市的行會規章。這一制度也有缺點。它需要大量營運資本，因為原料一連數週分散在眾多生產者手中。由於工作在分散的家庭中進行，質素控制十分困難。它還為侵吞原料創造了機會，商人通過仔細稱量發出的絲線和交回的絲帶來加以防範。

包買制

商人與織工之間的中間人，即 *Fergger* 或 *Botten*，發揮著核心作用。他們將絲線和圖樣從城裡運到村莊，收取成品絲帶，向織工付款，報告工作質素和織工的可靠程度，有時還監督織機的維護。作為商人在鄉間的代理人，他們必須誠實而能幹，這些品質對於該制度的運轉至關重要。商人、代理人與織工之間的關係是一條信任與控制的鏈條，預示了現代供應鏈的組織方式。

1 註釋

1. 關於歐洲原工業化中的外包制（*Verlagssystem*），參見關於原工業化的文獻（例如 *Kriedte/Medick/Schlumbohm*，*Industrialisierung vor der Industrialisierung*，1977 年）。待核實。
2. 關於十八世紀巴塞爾鄉間家庭絲帶織造的規模（數千台織機），參見《瑞士歷史辭典》（HLS），詞條“*Posamenterei*”；*Museum.BL* 的出版物。數據待核實。

僅供一般參考。本文不構成法律或稅務意見，不能取代針對個別情況的專業意見，亦不建立律師與客戶關係。本文反映截至 2026 年 9 月的法律狀況。

網上版本：hk.helveticaregister.com/basel-the-putting-out-system