

中國、非洲與瑞士：為何非洲項目需要一個中立的瑞士層級

Dr Alexander Ressos, TEP

Attorney-at-Law (Switzerland), Solicitor (Hong Kong),

Solicitor (England & Wales)

2025 年，中非貿易額達到約 3480 億美元，2026 年上半年約為 2040 億美元。與此同時，中國對非洲的國家貸款已降至二十年來的最低水平，大型項目如今通過預付款、包銷協議、出口信用保險和私人信貸獲得融資。這些融資形式需要一個為各方銀行、保險人和交易對手所接受的締約主體，而瑞士公司往往正是能夠滿足這一要求的主體。

1 貿易軸線

中非雙邊貨物貿易額從 2024 年的 2956 億美元增至 2025 年的約 3480 億美元，2026 年上半年增長 24%。中國對非出口約四分之三為資本品和中間品：機械、電氣設備、車輛和船舶。非洲則供應原油、銅、鈷、鐵礦石和鋁土礦。

自 2026 年 5 月 1 日起，與中國建交的全部 53 個非洲國家均享有進入中國市場的零關稅待遇。2026 年 5 月和 6 月，中國自非洲進口增長 23.5%。對於未被列為最不發達國家的二十個國家，該優惠起初僅在有限期限內給予，因此與這些國家買方簽訂的多年期供貨合同，需要設置價格調整條款，以應對優惠失效的情形。

2 融資格局已經轉變

2024 年，中國進出口銀行和國家開發銀行向非洲借款人提供的貸款合計僅為 21 億美元，為 2005 年以來的最低水平。同期，中國企業在非洲的“一帶一路”倡議承包工程合同額持續增長，2025 年達到 612 億美元，其中尼日利亞以 246 億美元居首，剛果共和國以 231 億美元次之。

國家貸款不斷收縮而項目規模持續增長，二者之間的缺口由預付款協議、包銷合同、出口信用保險和私人貸款人來填補。每一種工具都需要一個交易對手，其所適用的法律、法院和所有權結構均能為融資方所評估，這正是瑞士主體發揮作用之處。

3 項目儲備

以下項目展示了正在推進中的項目規模。

- **採礦與加工：**幾內亞西芒杜（Simandou）鐵礦項目於 2025 年 11 月投產，首批貨物於 2026 年 1 月運往中國。幾內亞共和國持有每個礦區 15% 的權益，鐵路和港口基礎設施則由合資公司 Compagnie du TransGuinéen 持有，其中 SimFer 與 Winning Consortium Simandou 各持股 42.5%，幾內亞持股 15%。KoBold Metals 正以約 23 億美元開發贊比亞的 Mingomba 銅礦項目，中鋁（Chalco）正以約 10 億美元在幾內亞建設一座氧化鋁廠。幾內亞的目標是到 2030 年擁有六座氧化鋁廠，並終止鋁土礦原礦出口。
- **能源：**莫桑比克 LNG 項目於 2026 年 1 月 29 日全面復工，工程進度約為 40%，預計 2029 年產出首批液化天然氣。Dangote 正以 143 億美元將其尼日利亞煉油廠擴建至日加工能力 140 萬桶。坦桑尼亞裝機容量 2115 兆瓦的朱利葉斯·尼雷爾水電站於 2026 年 8 月落成。預計 2026 年非洲將新增約 17 吉瓦光伏裝機容量，南非來自獨立發電商的裝機容量正邁向 4123 兆瓦。

- **走廊：**洛比托走廊於 2025 年底獲得 7.53 億美元的一攬子融資，其中包括美國國際開發金融公司提供的 5.53 億美元貸款，2026 年又獲得非洲金融公司和非洲開發銀行約 13 億美元的資金。中國土木工程集團（CCECC）根據一項為期三十年的特許經營權，投資 14 億美元修復坦贊鐵路（TAZARA），DP World 則宣佈到 2029 年在非洲投資 30 億美元用於港口建設。

4 為何需要一個瑞士層級

純粹的中國內地或香港主體，越來越多地遭遇歐洲銀行、出口信用機構、再保險人以及非洲公共部門客戶的牴觸。自 2026 年 11 月 10 日起再次適用的美國“關聯方規則”（Affiliates Rule）進一步加大了這一壓力，因為該規則將出口限制擴展至被列名實體持股 50% 或以上的公司。一家瑞士中間公司能夠在不改變其上層中國集團結構的情況下化解這些顧慮：瑞士法律為融資方所熟悉，瑞士法院和仲裁庭為雙方所接受，而且瑞士與非洲國家之間擁有稅收協定和投資保護協定網絡。

詳細內容請參閱以下文章：[非洲項目背後的瑞士主體](#)、[楚格與日內瓦之間的選擇](#)、[瑞士與非洲國家簽訂的協定](#)以及[美國製裁與關聯方規則](#)。

5 各行業的法律要求

工廠建設和基礎設施項目需要聯合體協議、EPC 合同、變更與索賠管理、保函與擔保結構，以及設備供貨與施工工程之間的清晰劃分。將供貨與工程分別置於兩個獨立的締約主體中，決定了出口信用機構能否為供貨提供保險，以及供貨在出口管制法下如何處理。

能源項目還需要電力或天然氣的包銷協議、東道國的特許經營與許可法律，以及穩定條款。大宗商品業務需要包銷與預付款協議、

中國、非洲與瑞士：為何非洲項目需要一個中立的瑞士層級

對在途和倉儲貨物的擔保權益、出口配額保留條款以及價格調整機制。[與非洲國家訂立合同](#)一文闡述了現行非洲立法所要求的各項條款。

6 Ressos Legal 如何提供幫助

我為中國、亞洲和非洲集團在其非洲項目中設置瑞士公司提供諮詢：結構和所在州的選擇、主體的設立、供貨、聯合體、許可和預付款協議，以及制裁與出口管制審查。我在香港和新加坡執業逾 15 年，並與您本國的律師協同工作。歡迎[聯繫我](#)進行首次交談。

僅供一般參考。本文不構成法律或稅務意見，不能取代針對個別情況的專業意見，亦不建立律師與客戶關係。本文反映截至 2026 年 9 月的法律狀況。

網上版本：hk.helveticaregister.com/china-africa-switzerland-neutral-layer