

金融中心儀表盤

Dr Alexander Ressos, TEP  
Attorney-at-Law (Switzerland), Solicitor (Hong Kong),  
Solicitor (England & Wales)

第七項穩健決定，即衡量，需要一種工具。本書曾多次不得不指出數據的缺失：關於客戶關係所使用的語言、關於日內瓦在可持續投資中所佔份額、關於客戶按國家劃分的來源。各行業協會發布經濟調查和年度報告，州統計局發佈就業和增加值數據，瑞士國家銀行（SNB）發佈全國銀行業統計數據。然而，所缺少的是一份每年發佈、彙集並補充上述來源的金融中心儀表盤。<sup>1</sup>這樣一份儀表盤將針對七個變量中的每一個，列出若干可衡量的指標，下表提出了第一份清單。

| 變量          | 建議指標                         | 來源                      |
|-------------|------------------------------|-------------------------|
| 財富的地<br>理分佈 | 按客戶來源劃分的管理資產；瑞士在跨境財富中所佔份額    | 金融中心調查；波士頓諮詢公司（BCG）     |
| 監管          | 每家機構的合規成本；審批時長               | 金融中心調查；瑞士金融市場監管局（FINMA） |
| 與歐盟的<br>關係  | 歐洲員工所佔比例；通過子公司服務的歐洲客戶規模      | 日內瓦州統計局（OCSTAT）；金融中心調查  |
| 技術          | 適用 FINMA 人工智能指引的機構所佔比例；代幣化規模 | FINMA；SIX；調查            |

## 金融中心儀表盤

| 變量     | 建議指標                           | 來源                             |
|--------|--------------------------------|--------------------------------|
| 合規     | 向洗錢舉報辦公室（MROS）的報告；執法程序；定罪      | MROS；FINMA；聯邦檢察院               |
| 大宗商品貿易 | 日內瓦在大宗商品貿易增加值中所佔份額；貿易公司數量；工作崗位 | 聯邦統計局（FSO）；Suissemégoce；OCSTAT |
| 人力資本   | 行業工作崗位；跨境工作者；已開設的培訓課程；職位空缺     | OCSTAT；銀行與金融研究學院（ISFB）；調查      |

儀表盤只有在得到發佈、評論並長期跟蹤的情況下才有用。由各行業協會在州政府和培訓機構的支持下每年發佈這份儀表盤，將為日內瓦關於金融中心的公共討論提供全民投票、醜聞和爭議所需要的事實基礎。它還將為各機構提供一種比較工具，並使聯邦當局了解日內瓦金融中心有別於蘇黎世金融中心的獨特面貌。

### 1 註釋

1. Office cantonal de la statistique（statistique.ge.ch）：OCSTAT 的統計範圍尤其包括就業、工資和跨境工作者，經濟（國內生產總值、經濟帳戶、企業人口統計），貨幣、銀行和保險，併發布統計公報、分析報告和年鑑。Fondation Genève Place Financière（geneve-finance.ch）：關於金融業就業、銀行業就業和日內瓦銀行類型的年度圖表。瑞士銀行家協會，Banking Barometer 2025：按機構類別劃分的全國數據。瑞士國家銀行，數據門戶（data.snb.ch）：月度和年度銀行業統計數據。

僅供一般參考。本文不構成法律或稅務意見，不能取代針對個別情況的專業意見，亦不建立律師與客戶關係。本文反映截至 2026 年 9 月的法律狀況。

網上版本：[hk.helveticaregister.com/geneva-a-dashboard-for-the-financial-centre](https://hk.helveticaregister.com/geneva-a-dashboard-for-the-financial-centre)