

“服務經濟”一詞出現之前的服務經濟

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland), Solicitor (Hong Kong),
Solicitor (England & Wales)

什麼是貿易中心？這個問題看似簡單，卻處於本書的核心。貿易中心是賣方與買方相遇的地方，在這裡，交易能夠在足夠安全的條件下達成、履行，並在必要時提出爭議，安全到彼此陌生的人也願意相互交易。這種安全建立在一系列功能之上，而集市時代的日內瓦已經提供了這些功能。

第一項功能是為人和貨物提供安置。一個帶著價值不菲的絲綢貨包到來的商人，必須能夠將貨物存放在免遭盜竊和風雨侵襲的地方。日內瓦的客棧老闆同時提供住宿、馬廄、倉儲，往往還提供貨物保管服務。他們也充當資訊來源，有時還充當中間人。

第二項功能是經紀。在集市上，買方和賣方並不總是相互認識。經紀人為他們牽線搭橋，向他們介紹價格和質素，有時還擔保交易的妥善完成。他們的活動受到旨在防止濫用的規則約束。

第三項功能是計量。重量、厄爾、容量單位：每個地區都有自己的一套。貿易中心必須提供可靠且受到檢驗的計量器具，以及換算表。公共過磅所和檢驗員在這方面發揮著至關重要的作用。

第四項功能是證明。重要的合同在公證人面前訂立。公證人職業繼承自羅馬傳統，在南歐高度發達，它賦予文書跨越國界獲得承認的證明效力。此外，日內瓦公證人的登記簿是研究這座城市經濟史最寶貴的史料之一。

“服務經濟”一詞出現之前的服務經濟

第五項功能是貨幣兌換與支付。來自歐洲各地的商人帶來了各種各樣的錢幣。這些錢幣必須估值和兌換，餘額必須結清，信貸必須在一屆集市與下一屆集市之間安排妥當。這是最接近銀行業的功能，下一章將主要討論這一功能。

第六項功能是司法。商人之間的糾紛必須由稱職的法官依照已知的規則迅速裁決。一個司法遲緩或有失公允的集市會失去它的商人。日內瓦當局明白這一點，並注意確保商事訴訟的迅速。

最後，第七項功能是稅收。通行費、市場稅和各種規費為基礎設施和安全提供資金。但稅負過重會把商人趕走。全部的藝術就在於找到一個既能為各項服務提供資金、又不至於抑制商貿往來的水平。

中世紀貿易中心的功能	當代金融中心的對應物
客棧、倉庫、貨物保管	商務酒店、物流、保稅倉庫、貴重物品保管
經紀	經紀人、金融中介、交易平台
度量衡	規範、質素標準、檢驗與認證
公證人與證明	律師、公證人、公共登記簿、合同文件
貨幣兌換與支付	銀行、支付系統、外匯市場、貿易融資
商人司法	法院、國際仲裁、調解
通行費與規費	企業和個人稅收

這一框架表明，當代日內瓦金融中心構成一個生態系統，律師、受託服務機構、檢驗公司、保險公司、船舶經紀人、仲裁員和公共行政部門都在其中為交易安全作出貢獻。日內瓦金融中心基金會（Fondation Genève Place Financière）如今將這一行業描述為建立在三大支柱之上——私人和機構財富管理、大宗商品貿易融資、商業銀行和零售銀行——並強調船舶經紀和檢驗等活動的存在，

這些活動與金融一起構成一個它稱之為世界獨一無二的“產業集群”。¹而這種生態系統的邏輯，早在十五世紀就已經存在。

要點。貿易中心出售的是交易安全。無論在中世紀還是今天，這種安全都建立在七項相輔相成的功能之上：安置、經紀、計量、證明、支付、司法和稅收。一個中心的實力在於整體的質素，而其弱點在於最薄弱的環節。

1 註釋

1. Fondation Genève Place Financière，金融中心介紹，geneve-finance.ch（2026年9月訪問）。

僅供一般參考。本文不構成法律或稅務意見，不能取代針對個別情況的專業意見，亦不建立律師與客戶關係。本文反映截至2026年9月的法律狀況。

網上版本：hk.helveticaregister.com/geneva-a-service-economy-before-the-term-existed