

卡薩布蘭卡、毛里求斯、基加利：非洲的金融中心

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland), Solicitor (Hong Kong),
Solicitor (England & Wales)

日內瓦已不再是唯一自稱非洲金融中心的地方。非洲本土的金融中心已經發展起來。2026 年 9 月 16 日發佈的金融中心指數顯示，卡薩布蘭卡位列全球第三十八位，六個月內上升十一位；毛里求斯第五十五位，基加利第八十位，開普敦第九十三位，約翰內斯堡第九十五位，內羅畢第一百零五位，拉各斯第一百一十三位。¹卡薩布蘭卡金融城建立於 2010 年，是摩洛哥及國際企業和銀行開拓法語非洲的基地。毛里求斯是眾多投資於非洲大陸的基金和控股公司的註冊地，擁有混合法律體系、有吸引力的稅制以及與非洲國家簽訂的稅收協定。基加利的金融中心建立於 2020 年，其董事會由一位前 Credit Suisse 高管擔任主席，旨在憑藉現代化的法律框架吸引基金和地區總部。²

對日內瓦而言，這些中心既是競爭者，也是合作伙伴。說是競爭者，是因為它們爭取到了基金註冊、投資架構設計以及部分非洲財富管理業務，而這些業務過去由日內瓦遠程承擔。說是合作伙伴，是因為一隻註冊於毛里求斯、由日內瓦管理的基金，一筆在卡薩布蘭卡設計架構、由日內瓦銀行提供融資的交易，或一場在基加利依照借鑑日內瓦的規則進行的仲裁，都是雙方均能受益的合作形式。日內瓦金融中心應採取的是結盟戰略：對於正在成為

卡薩布蘭卡、毛里求斯、基加利：非洲的金融中心

非洲大陸內部參照中心的非洲金融中心，日內瓦要成為大陸以外的參照中心，正如倫敦長期以來之於日內瓦。J 部分就法語國家組織所述的職業協會之間、監管機構之間以及培訓中心之間的機構合作伙伴關係，便是實現這一戰略的工具。

1 註釋

1. “Casablanca Finance City intègre le Top 40 des centres financiers les plus compétitifs au monde (GFCI)”（卡薩布蘭卡金融城躋身全球最具競爭力金融中心前 40 名），Agence Ecofin，2026 年 9 月 17 日。
2. Agence Ecofin，2026 年 9 月 17 日，見上文引注；詞條 “Kigali International Financial Centre”，Wikipedia（英文）（2026 年 9 月訪問）。

僅供一般參考。本文不構成法律或稅務意見，不能取代針對個別情況的專業意見，亦不建立律師與客戶關係。本文反映截至 2026 年 9 月的法律狀況。

網上版本：hk.helveticaregister.com/geneva-casablanca-mauritius-kigali-the-african-financial-centres