

瑞士國內的競爭：蘇黎世、盧加諾、巴塞爾

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland), Solicitor (Hong Kong),
Solicitor (England & Wales)

金融中心之間的競爭並不止於國界。蘇黎世在 2026 年 3 月的全球金融中心指數中排名第十一，領先日內瓦七位，集中了那家大型銀行、證券交易所、保險公司，以及日益增長的機構資產管理和金融科技企業份額。¹ J 部分所描述的瑞士金融業的語言分野，同時也是對總部、集團職能和人才的競爭。當一個國際集團選擇瑞士的落腳地時，在公司銀行業務、保險和資產管理方面，蘇黎世通常勝出；在私人財富管理和大宗商品貿易方面，則是日內瓦勝出。在兩座城市均設有機構的集團，其管理、風險和合規職能往往集中於蘇黎世，這對日內瓦的高技能就業產生了影響。

盧加諾和巴塞爾構成了這幅圖景的其餘部分。盧加諾是瑞士第三大銀行中心，服務於意大利客戶群，受銀行保密終結的衝擊比日內瓦更為嚴重，從業人員明顯減少。它已轉向加密資產和數碼資產以及南歐客戶，重新定位。² 巴塞爾是國際清算銀行（BIS）和瑞士銀行家協會總部的所在地，這使它與其說是一個業務中心，不如說是一個標準制定中心。楚格及其“加密谷”（Crypto Valley）則憑藉其稅制吸引金融科技公司。這種內部競爭有一個好處：它迫使日內瓦突出自身特色，同時又為其提供了近在咫尺、適用同一法律和同一貨幣的合作伙伴，以承擔它無法獨自完成的職能。

1 註釋

1. The Global Financial Centres Index 39，2026 年 3 月，見前引：蘇黎世排名第十一，日內瓦排名第十八。
2. 盧加諾市，“Plan B”（planb.lugano.ch）：該倡議於 2022 年與 Tether 共同設立，比特幣和 Tether（USDT）事實上可用於支付市政服務（“100% City dues and taxes payable in BTC and USDT”），超過 360 家商戶接受比特幣、USDT 和 LVGA，Plan B 論壇匯聚了 2500 多名參與者；目標是使盧加諾成為“the European hub for Bitcoin, blockchain, and decentralized technologies”；聯邦統計局（FSO），2025 年 11 月 18 日新聞稿：瑞士大宗商品貿易增加值的 3.6%來自提契諾州。

僅供一般參考。本文不構成法律或稅務意見，不能取代針對個別情況的專業意見，亦不建立律師與客戶關係。本文反映截至 2026 年 9 月的法律狀況。

網上版本：hk.helveticaregister.com/geneva-competition-within-switzerland-zurich-lugano-basel