

迪拜

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland), Solicitor (Hong Kong),
Solicitor (England & Wales)

十年之內，迪拜已成為日內瓦在大宗商品貿易領域的主要競爭對手。迪拜多種商品中心（DMCC）是 2002 年設立的自由區，2023 年第九次蟬聯“全球年度自由區”稱號。¹ 據 Suissenégoce 秘書長稱烏克蘭戰爭爆發後的兩年內，該地新設公司近 20000 家，而瑞士該行業共有 900 家公司。據該中心主任稱，2021 年至 2023 年間在迪拜設立的瑞士公司數量增長了 30%，超過 400 家。²

迪拜的優勢眾多。其稅負較輕：阿拉伯聯合酋長國於 2023 年開徵 9% 的企業所得稅，適用於超過一定門檻的利潤，自由區享有豁免。該國不徵收個人所得稅。³ 其地處歐洲、亞洲和非洲之間的地理位置以及傑貝阿里港，提供了一流的物流平台。⁴ 其監管被認為更為靈活。⁵ 迪拜在黃金和鑽石貿易中居於首要地位。⁶

對俄羅斯的制裁加速了這一趨勢。Public Eye 指出：未對莫斯科實施任何制裁的迪拜，已成為希望繼續與俄羅斯做生意的貿易商的利潤來源；戰前在日內瓦經營的數十家公司已加強在迪拜的存在或在當地設立新實體；而大型瑞士貿易商幾乎已不在俄羅斯石油買家之列，取而代之的是一些規模小、鮮為人知的實體，其中部分與克里姆林宮關係密切。⁷ Suissenégoce 秘書長指出，這一業務激增即便並非瑞士公民或公司所為，對迪拜和瑞士而言都是重大的

迪拜

道德和聲譽風險來源；一些貿易商還設立了獨立實體，以使其與在瑞士的業務保持距離。⁸

迪拜也有其弱點。其融資生態系統仍不如日內瓦發達：Bilan 指出，日內瓦憑藉其融資生態系統保持著首位。⁹ 其法律框架、數據保護和合規標準引發疑問，尤其是來自西方銀行的疑問。其對地區穩定的依賴構成一項風險。儘管如此，瑞士與阿聯酋的關係已經深化：兩國於 2012 年簽署雙重徵稅協定，並於 2022 年更新。瑞士已成為迪拜的主要投資國之一，佔外國直接投資的 4%。¹⁰ 迪拜還渴望躋身全球十大金融中心之列。截至 2025 年，已有 200 多家家族辦公室和 86000 名百萬富翁在當地落戶。¹¹

1 註釋

1. Public Eye, “Russian oil trade: Dubai pulls out all the stops to edge out Switzerland”, publice.ch, 2023 年 11 月 16 日。
2. “Émirats arabes unis vs Suisse : rivalité ou synergies dans le commerce des matières premières ?” (阿拉伯聯合酋長國與瑞士：大宗商品貿易中的競爭還是協同?) , swissinfo.ch, 2025 年 6 月 4 日。
3. 阿拉伯聯合酋長國聯邦企業所得稅：對於 2023 年 6 月 1 日或之後開始的財政年度，超過 375000 迪拉姆 (AED) 的部分按 9% 徵收，依據 2022 年第 47 號聯邦法令；自由區主體的合格收入適用 0% 稅率；阿拉伯聯合酋長國財政部，“Corporate Tax”，mof.gov.ae (2026 年 9 月訪問)。
4. “Trade finance : négoce à Genève, gare à l'hémorragie” (貿易融資：日內瓦貿易業，謹防失血)，Bilan, 2025 年 3 月 3 日。
5. “Le négoce des matières premières reste globalement stable en Suisse” (瑞士大宗商品貿易總體保持穩定)，swissinfo.ch, 2025 年 8 月 12 日。

6. “Gestion de fortune et négoce : entre Dubaï et Genève, la concurrence fait rage” (財富管理與貿易：迪拜與日內瓦之間競爭激烈) , Bilan , 2026 年 3 月 23 日。
7. Public Eye , 2023 年 11 月 16 日 , 見前引。
8. swissinfo.ch , 2025 年 6 月 4 日 , 見前引。
9. Bilan , 2026 年 3 月 23 日 , 見前引。
10. swissinfo.ch , 2025 年 6 月 4 日 , 見前引。
11. Bilan , 2026 年 3 月 23 日 , 見前引。

僅供一般參考。本文不構成法律或稅務意見，不能取代針對個別情況的專業意見，亦不建立律師與客戶關係。本文反映截至 2026 年 9 月的法律狀況。

網上版本：hk.helveticaregister.com/geneva-dubai