

迪拜：不眠的金融中心

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland), Solicitor (Hong Kong),
Solicitor (England & Wales)

十年之內，阿拉伯聯合酋長國，尤其是迪拜，已成為日內瓦最顯眼的競爭對手，在大宗商品貿易和財富管理兩方面皆是如此。G 部分描述了部分大宗商品貿易業務向迪拜多種商品中心（Dubai Multi Commodities Centre）自由區的轉移，這一轉移因對俄製裁（阿聯酋未予採納）以及要求較低的稅收和監管制度而加速。在財富管理方面，在阿聯酋入賬的跨境財富於 2025 年增長 11.1%，達到 7000 億美元；與老牌金融中心相比，這一數字仍屬有限，但增長迅速。¹ 迪拜吸引著家族辦公室、獨立資產管理人和銀行，多家日內瓦機構已在迪拜國際金融中心（Dubai International Financial Centre）或阿布扎比開設辦事處。

迪拜的優勢是真實存在的：不徵收個人所得稅，時區介於亞洲與歐洲之間，航空聯繫便捷，基礎設施嶄新，主管機關反應迅速，國際金融中心內的監管框架以英國法為藍本，並公開奉行吸引財富和企業的政策。它的弱點同樣真實存在：依賴地區穩定；在阿聯酋於 2022 年至 2024 年間被金融行動特別工作組（FATF）列入灰名單之後，主管機關正努力改善其合規聲譽；法院體系為雙軌制；市場深度仍然有限。² 對於日內瓦以家族為基礎、以歐洲為主的傳統客戶群而言，迪拜是一種補充；而對於來自海灣地區、南亞和東非的客戶，它已成為一種替代選擇。

迪拜：不眠的金融中心

1 註釋

1. 波士頓諮詢公司（Boston Consulting Group），2026年5月27日，見前引；以及 Caproasia，2026年6月4日，見前引。
2. 阿拉伯聯合酋長國於2022年3月被FATF列入加強監控名單（灰名單），並於2024年2月的全體會議上決定移出；“Les Émirats arabes unis retirés de la liste grise du GAFI”（阿拉伯聯合酋長國被移出FATF灰名單），lepetitjournal.com，2024年2月28日；Moody's，“FATF announces decision to remove the United Arab Emirates from its grey list”，moody's.com，2024年2月26日。

僅供一般參考。本文不構成法律或稅務意見，不能取代針對個別情況的專業意見，亦不建立律師與客戶關係。本文反映截至2026年9月的法律狀況。

網上版本：hk.helveticaregister.com/geneva-dubai-the-centre-that-never-sleeps