

歐洲和加拿大法語區：布魯塞爾、盧森堡、摩納哥、蒙特利爾

Dr Alexander Ressos, TEP

Attorney-at-Law (Switzerland), Solicitor (Hong Kong),

Solicitor (England & Wales)

法語市場並不侷限於非洲。比利時、盧森堡、摩納哥和魁北克構成了一組日內瓦金融中心十分熟悉的客戶群和競爭者。比利時的法語區約有 450 萬居民，長期以來為日內瓦輸送了被穩定性和私密性所吸引的私人客戶。資訊自動交換已將這種關係轉變為申報型資產管理，而共同的語言和文化上的接近仍然是優勢所在。¹盧森堡的行政語言包括法語，它是日內瓦在投資基金和國際私人銀行領域的主要法語競爭者。其基金管理資產規模超過英國以外的所有其他歐洲中心。²摩納哥講法語且不屬於歐盟（EU），吸引著既尋求居留、也尋求資產管理的私人客戶。

魁北克的情況較為特殊。蒙特利爾是一個中等規模的金融中心，以養老基金和機構投資者為主導（其中包括魁北克儲蓄投資集團，Caisse de dépôt et placement du Québec），並擁有一個以法語和英語雙語運作的資產管理行業。³它與日內瓦的聯繫通過國際組織、通過法語國家國際組織（OIF，其 2026 年報告在魁北克發佈），以及通過一個看重歐洲法語金融中心的商界而展開。⁴魁北克的機構投資者在歐洲尋找專業管理人和投資機會，這為日內瓦的管理人以共同語言獲得機構委託打開了大門。

歐洲和加拿大法語區：布魯塞爾、盧森堡、摩納哥、蒙特利爾

市場	關係性質	對日內瓦的關鍵議題
比利時法語區	傳統私人客戶群	申報型資產管理，文化接近
盧森堡	基金和私人銀行領域的主要競爭者	產品與管理的互補，人才競爭
摩納哥	居留和私人財富管理領域的競爭者	流動性客戶群，制度比較
魁北克	機構合作伙伴	機構委託，法語國家組織
西非和中非	大宗商品貿易、融資、資產管理	法郎區，OHADA，合規
馬格里布	市場和區域競爭者	卡薩布蘭卡金融城，外匯管制

1 註釋

1. 比利時法語社區（Fédération Wallonie-Bruxelles）：約 450 萬人，即瓦隆約 360 萬人以及布魯塞爾 90 萬法語使用者；“French Community of Belgium”，en.wikipedia.org（2026 年 9 月訪問）。
2. 截至 2025 年 12 月 31 日，盧森堡集體投資計劃淨資產為 61990 億歐元（Paperjam，2026 年 2 月 19 日，引用盧森堡金融業監管委員會（CSSF）數據）；Luxembourg for Finance，“Fonds d’investissement”，luxembourgforfinance.com：歐洲第一大基金中心，全球僅次於美國位居第二。
3. 魁北克儲蓄投資集團：截至 2025 年 12 月 31 日淨資產為 5170 億加元，2025 年回報率為 9.3%；2026 年 2 月 25 日新聞稿，newswire.ca。

4. 法語國家國際組織，La langue française dans le monde，2026 年版，
2026 年 3 月在魁北克發佈。

僅供一般參考。本文不構成法律或稅務意見，不能取代針對個別情況的專業意見，亦不建立律師與客戶關係。本文反映截至 2026 年 9 月的法律狀況。

網 上 版 本：hk.helveticaregister.com/geneva-french-speaking-europe-and-canada-brussels-luxembourg-monaco-montreal