

日內瓦：不臨海的海運中心

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland), Solicitor (Hong Kong),
Solicitor (England & Wales)

一個沒有港口的貿易中心，其悖論正體現在租船業上。日內瓦擁有數十家租船、船舶經紀和船舶管理公司，以及各大貿易公司的航運部門；這些部門每年租用數千艘船舶，運送從該城市交易的貨物。¹全球最大的集裝箱船東將總部設在日內瓦，在此僱用數千人，為集群增添了一個很少有內陸中心所具備的運輸維度。²瑞士還擁有一個海事登記處，其登記船舶懸掛瑞士國旗，並且擁有日內瓦各銀行曾積極參與的船舶融資傳統。³

日內瓦的租船業遵循國際海上運輸的慣例和法律，而這些慣例和法律在很大程度上源自英國：租船合同，即貨運合同，以標準格式起草，最常適用英國法並在倫敦進行仲裁，這使日內瓦集群與上文在保險部分所述的倫敦市場相聯繫。⁴日內瓦的經紀人貢獻其對可用船舶、港口和運費費率的了解，貿易公司的操作人員則負責管理掛靠港口、滯期費和裝貨糾紛。這種通過大宗商品貿易獲得的海事能力，使日內瓦成為了一個其地理條件本無從預示的世界運輸決策中心。

1 註釋

1. Public Eye , “La flotte géante des négociants suisses en matières premières” (瑞士大宗商品貿易商的龐大船隊) , 2024 年 1 月 17

日內瓦：不臨海的海運中心

日：“瑞士公司如今控制著 3600 多艘船舶”，其中 2200 艘由貿易公司運營，1400 多艘由航運公司運營；據 Marine Traffic 數據，Trafigura 擁有 280 至 290 艘油輪和散貨船，Vitol 擁有 250 多艘遠洋船舶，Cargill 至少 650 艘，Bunge 約 200 艘散貨船，Louis Dreyfus Company 有 200 至 250 艘簽約船舶，Gunvor 有 80 至 100 艘油輪（Clearlake Shipping），Mercuria 有 54 艘（2023 年 11 月），Glencore 有 59 艘。

2. Wikipedia (en)，詞條 “Mediterranean Shipping Company”：1978 年在日內瓦 Champel 區設立總部；約 900 艘船舶和 700 萬標準箱（TEU）（2025 年 9 月），在 155 個國家設有 524 個辦事處，全球員工逾 20 萬人；公司由 Aponte-Diamant 家族全資擁有，2026 年 4 月管理權移交給 Diego Aponte 和 Alexa Aponte Vago。
3. Wikipedia (en)，詞條 “Merchant Marine of Switzerland”：船隊建立於 1941 年，用於保障國家供應，2010 年有 37 艘船舶，2016 年 49 艘，2022 年 14 艘；swissinfo.ch，2023 年 4 月 29 日，“Switzerland rescues its merchant fleet”：國旗於 1941 年 4 月 9 日啟用，瑞士海事航運辦公室設於巴塞爾，伯爾尼船東 SLC 和 SCT 破產使聯邦損失 2.15 億瑞士法郎（被迫出售九艘貨船和四艘化學品船），對 2017 年之後投入使用的船舶不再提供聯邦擔保。

4. Wikipedia (en), 詞條 “Baltic and International Maritime Council” :
BIMCO 由船東於 1905 年在哥本哈根創立，1913 年發佈第一份標準租船合同草案，會員遍及 130 多個國家，約佔世界商船噸位的 60%（2016 年有 2200 家會員公司），制定標準合同（TOWCON、TOWHIRE），並具有國際海事組織（IMO）認可的非政府組織地位；詞條 “London Maritime Arbitrators Association”：成立於 1960 年 2 月 12 日的海事仲裁員協會。

僅供一般參考。本文不構成法律或稅務意見，不能取代針對個別情況的專業意見，亦不建立律師與客戶關係。本文反映截至 2026 年 9 月的法律狀況。

網上版本：hk.helveticaregister.com/geneva-geneva-a-maritime-centre-without-a-sea