

日內瓦、楚格、盧加諾：瑞士三大中心

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland), Solicitor (Hong Kong),
Solicitor (England & Wales)

瑞士的大宗商品貿易分佈在三個主要中心，各自特點不同。根據聯邦統計局（FSO）的數據，2024 年設在日內瓦的公司創造了該行業 58.4% 的增加值，即 112 億瑞士法郎；楚格的公司佔 27%，沃州的公司佔 6.5%，提契諾州的公司佔 3.6%，蘇黎世的公司佔 2.3%。¹

日內瓦在能源和農產品貿易中占主導地位。這裡匯聚了大型獨立石油貿易商、石油集團的貿易子公司、大型農產品貿易商和專營熱帶產品的貿易公司，以及融資銀行、通用公證行（Société générale de surveillance）和租船公司。其地位建立在其歷史、金融中心、與法語世界和中東的聯繫以及“國際日內瓦”的基礎之上。

楚格專注於金屬和礦石——以從巴爾（Baar）管理的 Glencore 以及源自原 Marc Rich 公司的企業為核心——以及能源貿易。² 其稅制長期以來屬於瑞士最輕的稅制之一，增強了其吸引力。自 21 世紀 10 年代以來，這裡還形成了一個由從事加密資產和數碼資產的企業組成的生態系統，第 K 部分將對此加以討論。

提契諾州的盧加諾聚集了與意大利和地中海相關的貿易商，尤其是鋼鐵、石油和農產品領域。2016 年，行業協會估計，大宗商品貿易佔盧加諾企業稅收入的 18%，而在日內瓦為 20%，在楚格為 10%。³

日內瓦、楚格、盧加諾：瑞士三大中心

沃州——包括羅爾（Rolle）、洛桑和尼翁（Nyon）——補全了這一版圖，尤其是在農產品貿易方面，Archer Daniels Midland 等公司已在此落戶。⁴因此，從日內瓦到洛桑的日內瓦湖地區構成了一個州界所無法涵蓋的貿易區域。

中心	2024 年增加值佔比	專業領域
日內瓦	58.4%	能源、農產品和熱帶產品、融資、檢驗、租船
楚格	27%	金屬、礦石、能源
沃州	6.5%	農產品貿易
提契諾州	3.6%	鋼鐵、石油、農業、與意大利的聯繫
蘇黎世	2.3%	各類活動

要點。日內瓦集中了瑞士大宗商品貿易 58.4% 的增加值，遠遠領先於專注金屬的楚格，其後是面向意大利的提契諾州。日內瓦湖地區構成了一個以日內瓦為中心的貿易區域。

1 註釋

1. Le Temps，2025 年 11 月 18 日，同前引；州別細分數據見 Public Eye， “Négoce de matières premières : des statistiques à prendre avec des pincettes”，publiceye.ch（2026 年 9 月訪問）。
2. 關於 Glencore 總部位於巴爾，見 Public Eye，同前引。
3. Le Temps，2016 年 11 月 22 日，援引 Stéphane Graber 的話。

4. 關於 ADM 落戶羅爾，見 “Cargill, l’université genevoise du trading”，Le Temps，2023 年 6 月 10 日。

僅供一般參考。本文不構成法律或稅務意見，不能取代針對個別情況的專業意見，亦不建立律師與客戶關係。本文反映截至 2026 年 9 月的法律狀況。

網上版本：hk.helveticaregister.com/geneva-geneva-zug-lugano-three-swiss-centres