

地理作為持久優勢

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland), Solicitor (Hong Kong),
Solicitor (England & Wales)

這種地理格局今天還留下了什麼？遠比人們想象的多。日內瓦州至今仍是一塊狹小的領土，幾乎完全被法國包圍，僅通過與沃州之間一段很短的邊界與瑞士其他地區相連。¹這種格局使日內瓦成為最字面意義上的邊境城市。當局稱之為“大日內瓦”（Grand Genève）的法國－沃州－日內瓦城市群，在邊界兩側擁有數十萬居民，每天有相當數量的跨境勞動者越過邊界到該州工作。²

對金融中心而言，這種狀況既帶來優勢，也帶來制約。優勢包括：遠遠超出該州範圍的熟練勞動力儲備；與法國乃至更廣泛的法語世界在文化和語言上的接近；以及一座與歐洲主要首都、中東和多個非洲大都市相連的國際機場。制約則包括：住房稀缺且昂貴，依賴跨境交通基礎設施，以及對瑞士與歐盟（EU）關係的敏感性。

日內瓦的地理位置還賦予它時區優勢。日內瓦位於中歐時區，一家日內瓦的辦公室上午可以與亞洲溝通，下午可以與美洲溝通，全天都可以與歐洲、中東和非洲溝通。對於一個服務國際客戶、匯聚著活躍於各大洲的貿易商的中心而言，這一優勢絕非微不足道。

示例。冬季日內瓦採用 UTC+1 時，上午 8 時至下午 6 時的辦公時間與新加坡（UTC+8）的工作日大約重疊三小時，即日內瓦時間上午 8 時至 11 時；與紐約（UTC-5）的工作日也大約重疊三小時，

地理作為持久優勢

即日內瓦時間下午3時至6時。與迪拜（UTC+4）的重疊約達七小時，與拉各斯（UTC+1）則整日重疊。約翰內斯堡（UTC+2）只比日內瓦早一小時。因此，一名日內瓦貿易商可以在同一天內跟進南部非洲的一批銅貨運輸、新加坡的一筆銀行融資以及美國期貨市場上的一筆套期保值。

地理也部分解釋了這座城市的國際化取向。一座被鄰國包圍、僅靠一條狹窄走廊與本國相連的邊境城市，自然會形成開放與談判的文化。日內瓦人很早就學會了與外國君主周旋，會說多種語言，並接納來自外地的群體。這種文化為十九世紀以來國際組織的落戶（本書F部分將對此詳加探討）以及二十世紀貿易公司的到來提供了便利。

然而，必須防止任何決定論。地理提供的是可能性，政治選擇或使之轉化，或任其荒廢。其他位於類似十字路口的城市，從未發展出任何有分量的金融中心。在日內瓦，起決定作用的是在這一地理基礎上作出的政治、宗教和制度選擇。宗教改革、對難民的接納、法治國家的建設、與瑞士各州結盟繼而加入聯邦、中立以及瑞士法郎的貨幣穩定，把位置優勢轉化為制度優勢。本書以下各部分將追溯這一轉變。

日內瓦地理最持久的教訓，或許是依賴性。一座靠貿易過境為生的城市，依賴於控制通道的各方。在十五世紀，這些是法國國王、薩伏依公爵和瑞士各州。今天，則是制定金融市場準入規則的當局、決定製裁的國家、確定透明度標準的國際組織，以及承認或不承認監管等效性的貿易伙伴。通道的地理已讓位於規範的地理。其內在邏輯幾乎沒有改變。

1 註釋

1. Wikipedia (en), “Canton of Geneva” : “不計塞利尼市鎮的飛地，該州 95%的邊界與法國接壤：總長 107.5 公里中的 103 公里，其餘 4.5 公里與沃州接壤”；面積 282 平方公里。
2. Wikipedia (en), “Grand Genève” : 2021 年 1 月有居民 1046168 人，其中 58.3%在瑞士，41.7%在法國，面積 1996.4 平方公里；“Statistiques frontalières 2026”，lesfrontaliers.ch，2026 年 4 月 27 日（瑞士聯邦統計局（FSO）、日內瓦州統計局（OCSTAT））：2026 年初在日內瓦州就業的跨境勞動者為 107200 人。

僅供一般參考。本文不構成法律或稅務意見，不能取代針對個別情況的專業意見，亦不建立律師與客戶關係。本文反映截至 2026 年 9 月的法律狀況。

網上版本：hk.helveticaregister.com/geneva-geography-as-a-lasting-advantage