

雅克·內克爾：從賬房到總管財政

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland), Solicitor (Hong Kong),
Solicitor (England & Wales)

Jacques Necker 於 1732 年出生於日內瓦一個定居該城的德意志裔家庭。¹他年輕時便前往巴黎，投身銀行業。他頗具經商天賦，先成為合夥人，後來主持一家興旺的商號，該商號在公共證券交易和糧食貿易中獲得了豐厚利潤。他娶了沃州一位牧師的女兒 Suzanne Curchod，她在巴黎主持著一個著名的沙龍。他們的女兒 Germaine 後來以斯塔爾夫人（Madame de Staël）之名聞名於世。²

在從事銀行業的同時，Necker 還發表了經濟和金融方面的著作，其中包括一篇獲法蘭西學術院獎的科爾貝爾頌詞，以及一篇關於糧食立法和糧食貿易的論文，後者批評了重農學派所主張的糧食貿易完全自由。³他獲得了金融專家和德行之士的聲譽，而其妻子的沙龍更助長了這一聲譽。他還在巴黎代表日內瓦共和國。

1776 年，在財政困難的情況下，路易十六召 Necker 入閣。作為新教徒和外國人，Necker 不能擔任財政總監的頭銜；他先被任命為王家國庫總管，後又被任命為財政總長。⁴他的任命是一件大事：一位新教徒、日內瓦銀行家首次執掌王國的財政。

Necker 的政策基於一個簡單的理念：通過借款而非開徵新稅來為支出（尤其是美國獨立戰爭的支出）籌措資金，同時改進公共財政的管理。他發行了大筆貸款，特別是以終身年金的形式，這些貸款在投資者中大獲成功，尤其是在日內瓦人當中。他改革了財

政管理，削減了部分宮廷開支，廢除了無用的官職，並將國庫的管理集中化。⁵

這一政策引發的爭論延續至今。其支持者指出，Necker 在不增稅的情況下為一場戰爭籌得了資金，並改善了行政管理。其批評者則指責他以高昂代價增加了債務，尤其是通過設計不當的終身年金，這在此後很長時間裡加重了國家財政的負擔。第四章將回到最後這一點，它與日內瓦投資者直接相關。

1 註釋

1. Dictionnaire historique de la Suisse (DHS) [瑞士歷史辭典]，詞條 “Necker, Jacques”：1732 年 9 月 30 日生於日內瓦，1804 年 4 月 9 日去世；其父 Charles-Frédéric 是律師，也是日內瓦學院的日耳曼公法教授；Wikipedia (en)， “Jacques Necker”：Karl Friedrich Necker，來自屈斯特林（普魯士諾伊馬克）的法學家。
2. Dictionnaire historique de la Suisse (DHS)，詞條 “Necker, Jacques”：1764 年與 Suzanne Curchod 結婚；Wikipedia (en)， “Jacques Necker”：1766 年，他們的女兒 Anne Louise Germaine 出生，即後來的斯塔爾夫人。
3. Wikipedia (en)， “Jacques Necker”：科爾貝爾頌詞於 1773 年獲獎，隨後於 1775 年發表一部關於糧食貿易的著作，抨擊重農學派經濟學；Institut Coppet， “Necker et son ministère jugés par Germaine de Staël” [Germaine de Staël 眼中的 Necker 及其任內施政]（institutcoppet.org）。
4. Dictionnaire historique de la Suisse (DHS)，詞條 “Necker, Jacques”：1776 年 11 月任 “王家國庫總管”，後任 “財政總長（1777 年 6 月）”；Wikipedia (en)， “Jacques Necker”：1776 年 10 月被任命為王家國庫總管，1777 年 6 月任財政總長，因其宗教信仰而無法進入國王的御前會議。

5. Wikipedia (en) , “Jacques Necker” : Necker 拒絕領取任何薪俸 , 並向國家借出 240 萬里弗爾 ; Dictionnaire historique de la Suisse (DHS) , 詞條 “Necker, Jacques” (貸款與行政改革 , 1776-1781 年) 。

僅供一般參考。本文不構成法律或稅務意見，不能取代針對個別情況的專業意見，亦不建立律師與客戶關係。本文反映截至 2026 年 9 月的法律狀況。

網上版本：hk.helveticaregister.com/geneva-jacques-necker-from-the-counting-house-to-the-control-of-the-finances