

盧森堡、巴黎與卡薩布蘭卡：法語區的競爭者

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland), Solicitor (Hong Kong),
Solicitor (England & Wales)

其他法語金融中心與日內瓦形成競爭。盧森堡的官方語言為盧森堡語、法語和德語，已確立了歐洲首要投資基金中心的地位，同時也是服務於來自比利時、法國和非洲的法語客戶的財富管理和私人銀行中心。¹正如 E 部分所回顧的，其歐盟（EU）成員國身份使其能夠進入日內瓦所無法進入的歐洲市場。其基金在整個歐盟及其以外地區分銷，正因如此，日內瓦的大型機構紛紛在當地設立了子公司。

巴黎是最大法語經濟體的首都，彙集了法國各大銀行的總部，其財富管理、大宗商品貿易融資和投資銀行業務可與日內瓦相匹敵。銀行保密的終結使日內瓦曾經吸引的部分法國客戶迴流巴黎。巴黎金融中心則在努力提升其對法國和國際財富的吸引力。

卡薩布蘭卡擁有一個為充當通往非洲的門戶而建立的金融中心，吸引了希望從摩洛哥進入法語非洲的銀行、保險公司和企業；摩洛哥的銀行集團已在非洲大陸的許多國家開展業務。²它在地理、文化和語言上與法語非洲的接近，使其成為日內瓦非洲業務的競爭者。

布魯塞爾、蒙特利爾，以及在較小程度上的貝魯特、突尼斯、阿比讓和達喀爾，共同構成了這一格局。由於這些中心各有其優勢，日內瓦必須確定自身相對於它們的定位：一個中立、穩定、沒有

盧森堡、巴黎與卡薩布蘭卡：法語區的競爭者

殖民歷史的中心，擁有完整的產業集群和國際日內瓦，服務於最具國際性、最為複雜的法語財富和企業。

1 註釋

1. Luxembourg for Finance , “ Fonds d’investissement” , luxembourgforfinance.com (2026 年 9 月訪問) : 僅次於美國的世界第二大基金中心，歐洲最大，佔全球跨境基金的 55%。
2. 卡薩布蘭卡金融城 (Casablanca Finance City) , 2010 年根據設立 CFC 地位的第 44-10 號法律成立，2024 年擁有 200 多家成員企業，自 2022 年起在全球金融中心指數 (GFCI) 中位列非洲第一；“Casablanca Finance City” , en.wikipedia.org (2026 年 9 月訪問) ; Agence Ecofin , 2026 年 9 月 17 日，已在 I 部分引用。

僅供一般參考。本文不構成法律或稅務意見，不能取代針對個別情況的專業意見，亦不建立律師與客戶關係。本文反映截至 2026 年 9 月的法律狀況。

網上版本：hk.helveticaregister.com/geneva-luxembourg-paris-and-casablanca-the-french-speaking-competitors