

生產性投資：有待糾正的失衡

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland), Solicitor (Hong Kong),
Solicitor (England & Wales)

日內瓦與非洲關係的主要失衡，在於貿易和財富管理的高強度與生產性投資的薄弱之間的差距。《日內瓦論壇報》2017 年指出，根據瑞士—非洲商業圈（Swiss-African Business Circle）的數據，流向非洲大陸的瑞士直接投資僅佔約 1%。¹2021 年的聯邦戰略同樣強調，非洲的經濟潛力在很大程度上仍未被瑞士企業開發。²

造成這種薄弱的因素有以下幾個：對政治、法律和腐敗風險的認知；許多市場規模較小；融資困難；瑞士企業對歐洲、美洲和亞洲市場的偏好；以及現有關係集中於不需要在當地投資的活動，即貿易和財富管理。

變化正在顯現。日內瓦和瑞士的大型集團正在投資港口和物流基礎設施、農業食品、醫療衛生和服務業。專注於非洲的私募股權基金（其中若干由日內瓦管理）為非洲大陸的企業提供融資。³E 部分已描述過的日內瓦家族辦公室直接投資於非洲項目。影響力金融以日內瓦為中心之一，將其相當一部分資本投向非洲，尤其是小額信貸、能源和農業領域。

發展金融機構（包括瑞士的發展金融機構）與公共擔保一樣，降低了私人投資者的風險。混合融資將公共資本、慈善資本和私人資本結合在一起，其主要用武之地就在非洲。日內瓦匯聚了投資者、基金會、國際組織和貿易商，具備構建此類融資的要素。

生產性投資：有待糾正的失衡

投資渠道	日內瓦參與者	行業
集團直接投資	MSC、貿易商、工業企業	港口、物流、煉油、農業食品
私募股權	專業基金、家族辦公室	成長型企業、基礎設施
影響力金融	專業管理人、私人銀行	小額信貸、能源、農業、醫療衛生
混合融資	基金會、國際組織、私人投資者	具有顯著發展效應的項目
慈善	日內瓦基金會	醫療衛生、教育、人道主義工作

1 註釋

1. “Genève, capitale éphémère de l’Afrique”（日內瓦，非洲的短暫之都），Tribune de Genève，2017 年 3 月 21 日。
2. 聯邦委員會，Stratégie pour l’Afrique subsaharienne 2021-2024（撒哈拉以南非洲戰略 2021—2024），見上文。

3. Geneva Solutions , “Bamboo Capital founder on turning six impact funds into a \$500m opportunity” (genevasolutions.news) : Bamboo Capital Partners 是一家由 Jean-Philippe de Schrevel (2001 年 BlueOrchard 的創始人) 於 2007 年創立的日內瓦公司，於 2020 年 1 月推出混合融資平台 SDG500 (5 億美元，其中 1.4 億美元為公共基金和基金會出資的首損檔)，彙集六隻基金，其中包括與聯合國資本發展基金合作的 BUILD、與智慧非洲聯盟 (Smart Africa) 合作的非洲科技影響力基金 (Tech for Impact) ，以及與國際農業發展基金 (IFAD) 合作的農業基金。

僅供一般參考。本文不構成法律或稅務意見，不能取代針對個別情況的專業意見，亦不建立律師與客戶關係。本文反映截至 2026 年 9 月的法律狀況。

網上版本：hk.helveticaregister.com/geneva-productive-investment-an-imbalance-to-be-corrected