

新加坡

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland), Solicitor (Hong Kong),
Solicitor (England & Wales)

新加坡是日內瓦的另一大競爭對手。自 2000 年代以來，這個城市國家推行吸引貿易商的政策，其基礎是一項認證計劃：符合特定業務和就業條件的貿易公司可享受優惠稅率。¹ 新加坡可直接進入亞洲市場，擁有全球領先的港口之一、承襲英國傳統且備受尊重的法律框架、發達的金融中心以及公認的政治穩定。

許多日內瓦貿易商已在新加坡開設辦事處，有些還將總部遷往當地，例如 Trafigura，其總部設在新加坡，而其大部分業務在日內瓦開展。² 新加坡尤其吸引與亞洲相關的職能，即與中國、印度和東南亞的貿易以及亞洲銀行提供的融資；而日內瓦則保留與歐洲、非洲、中東和美洲相關的職能。

新加坡也經歷過危機。2020 年新加坡多家貿易商倒閉，其中一家暴露出以銀行為受害方的大規模欺詐，動搖了融資方的信心，並導致管控收緊。³ 該中心以提高要求作為回應，從而削弱了其監管優勢。

中心	優勢	弱點
日內瓦區	融資、檢驗、租船、法律和培訓產業集群；穩定；中立；時區	自然人稅收、生活成本、制裁、銀行撤出

新加坡

中心	優勢	弱點
迪拜	稅負較輕、物流、未對俄羅斯實施制裁、黃金和鑽石	融資生態系統欠發達、合規標準、地區風險和聲譽風險
新加坡	進入亞洲的通道、稅收認證計劃、英國法、港口	成本、遠離大西洋市場、2020 年危機
倫敦	期貨市場、英國法、海上保險	稅收、退出歐盟
休斯敦	鄰近美國能源生產	職能侷限於能源領域

1 註釋

1. Enterprise Singapore , “ Global Trader Programme” (enterprisesg.gov.sg) : “ The GTP provides a concessionary tax rate of 5%, 10% or 15% on qualifying income for five years” (全球貿易商計劃 (GTP) 在五年內對合格收入提供 5%、10%或 15%的優惠稅率) ; 合格收入來自實物貿易、經紀、衍生品和結構性大宗商品融資; 僅限於擁有網絡和業績記錄、僱用合格專業人員並大量使用新加坡銀行、物流和仲裁服務的成熟國際實物貿易公司。
2. Public Eye , “ Négocio de matières premières : des statistiques à prendre avec des pincettes” (大宗商品貿易: 須謹慎對待的統計數據) , publiceye.ch (2026 年 9 月訪問) 。

3. Wikipedia（英文），詞條“Hin Leong”：由 Lim Oon Kuin 於 1963 年創立的貿易商，於 2020 年 4 月 17 日申請法院保護，期貨合約未披露虧損 8 億美元，欠 23 家銀行債務 38.5 億美元（HSBC 6 億、DBS 2.9 億、OCBC 2 億、UOB 1 億美元）；2020 年 8 月 14 日首次以偽造罪被起訴，2024 年 6 月追加 105 項罪名；2024 年 11 月 18 日被判處 17 年零 6 個月監禁（2026 年 3 月 4 日減為 13 年零 6 個月）；2024 年 9 月達成和解，約定向清算人和 HSBC 支付約 35.9 億美元。

僅供一般參考。本文不構成法律或稅務意見，不能取代針對個別情況的專業意見，亦不建立律師與客戶關係。本文反映截至 2026 年 9 月的法律狀況。

網上版本：hk.helveticaregister.com/geneva-singapore