

## 金融中心面臨的挑戰

*Dr Alexander Ressos, TEP*  
*Attorney-at-Law (Switzerland), Solicitor (Hong Kong),*  
*Solicitor (England & Wales)*

自 2002 年以來，Fondation Genève Place Financière 每年都會發布一份針對金融中心各機構的經濟調查。<sup>1</sup> 其近期調查結果揭示了若干挑戰。

第一項挑戰涉及個人稅收，各機構將其視為首要關切，因為它影響該州對客戶、高管和員工的吸引力。<sup>2</sup> 瑞士和該州有關財富、遺產和高收入徵稅的討論，影響著外界對這一金融中心的看法。

第二項挑戰涉及專業能力。在 2025 年 4 月舉行的一次會議上，瑞士金融市場監管局（FINMA）呼籲各機構加強員工的專業能力，尤其是在風險管理和合規領域。<sup>3</sup> 在國際人才競爭日趨激烈之際，金融中心必須吸引並培養技術性日益增強的領域的專家。

第三項挑戰涉及監管。巴塞爾協議 III 最終版本於 2025 年 1 月 1 日生效，提出了新的資本和流動性要求。<sup>4</sup> Credit Suisse 危機之後的改革，以及反洗錢和可持續發展領域不斷變化的要求，又增添了更多約束。

第四項挑戰涉及國際競爭。新加坡、香港、迪拜及其他中心正吸引越來越多的富裕客戶，尤其是在亞洲和中東。K 部分將探討這一競爭。

## 金融中心面臨的挑戰

最後，第五項挑戰涉及市場準入，尤其是進入歐洲市場，日內瓦相當一部分客戶有賴於此。瑞士與歐盟（EU）關係的發展是該金融中心的一個重大議題。

| 挑戰   | 對日內瓦金融中心的意義             |
|------|-------------------------|
| 個人稅收 | 對客戶、高管和員工的吸引力           |
| 專業能力 | 風險和合規專家的招聘與培養           |
| 監管   | 巴塞爾協議 III、銀行穩定、洗錢、可持續發展 |
| 國際競爭 | 新加坡、香港、迪拜及其他中心          |
| 市場準入 | 瑞士與歐盟的關係                |

### 1 註釋

1. Allnews，2024 年 10 月 21 日，前引。
2. Fondation Genève Place Financière，2024 年和 2025 年經濟調查，見 Allnews（2024 年 10 月 21 日和 2025 年 10 月 16 日）的介紹。
3. Allnews，2025 年 10 月 16 日，前引。
4. Allnews，2025 年 10 月 16 日，前引。

僅供一般參考。本文不構成法律或稅務意見，不能取代針對個別情況的專業意見，亦不建立律師與客戶關係。本文反映截至 2026 年 9 月的法律狀況。

網上版本：[hk.helveticaregister.com/geneva-the-challenges-facing-the-financial-centre](https://hk.helveticaregister.com/geneva-the-challenges-facing-the-financial-centre)