

外界眼中的產業集群：競爭對手與批評者的看法

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland), Solicitor (Hong Kong),
Solicitor (England & Wales)

日內瓦集群受到其競爭對手和批評者的密切關注。競爭中心，首推迪拜和新加坡，竭力通過吸引提供融資的銀行、檢驗公司和專業律師來複製其各個組成部分。它們的推廣機構展示的是完整的生態系統，而現實只是在逐步追趕。¹批評者——非政府組織、記者和研究人員——則將同一集群描述為這樣一個體系：參與者之間的近距離便利了各種安排，銀行在看不到貨物的情況下提供融資，律師為國際日內瓦所譴責的做法進行辯護。²

由於這兩種觀點都包含一定的真實性，金融中心傾聽它們是符合自身利益的。競爭對手提醒它：其集群只有在保持完整時才是一項優勢，而一個組成部分的離去——如 2020 年提供融資的銀行——會削弱整體。批評者提醒它：使集群高效的近距離同樣使其在聲譽方面變得脆弱，而第 H 部分所述的案件涉及的集群成員並不限於被定罪的貿易公司。該中心對這兩種觀點的回應是相同的：一個完整的集群和可信的合規，第 K 部分第六章將其轉化為穩健的決策。

要點。日內瓦的大宗商品貿易集群除貿易公司之外，還彙集了提供融資的銀行（如今州立銀行、海灣地區和亞洲的銀行以及非銀行融資方也已加入）、檢驗業（包括一家市場領軍企業的全球總

外界眼中的產業集群：競爭對手與批評者的看法

部及其競爭對手）、租船業（擁有全球最大集裝箱船東的總部）、以倫敦市場為後盾的保險業，以及專業律師。其密度是其主要優勢，其完整性則是其存續的條件。

1 註釋

1. Wikipedia (en)，詞條“Dubai Multi Commodities Centre”：2002年5月1日的法令，總部位於 Almas Tower（Jumeirah Lakes Towers，2008年竣工），Dubai Diamond Exchange（2004年），Dubai Gold & Commodities Exchange（2012年），2022年註冊會員逾21000家，2022年連續第八年獲得 fDi“Global Free Zone of the Year”獎項；swissinfo.ch，2025年3月24日：25000家註冊公司；Enterprise Singapore，“Global Trader Programme”：“GTP為合格收入提供為期五年的5%、10%或15%的優惠稅率”，適用於僱用合格專業人員並使用新加坡銀行、物流和仲裁服務的國際貿易商。
2. Déclaration de Berne，Swiss Trading SA. La Suisse, le négoce et la malédiction des matières premières（Swiss Trading SA：瑞士、大宗商品貿易與資源詛咒），洛桑，Éditions d'en bas，2011年（2012年第2版）：“全球自由市場上每售出三升石油，至少有一升是從瑞士售出的”，估計佔全球大宗商品貿易的15%至25%，2008年對瑞士國內生產總值的貢獻約為2%，2010年約為3%；Public Eye，“Portrait de la ROHMA”，2014年；Public Eye，2019年10月17日新聞稿（Gunvor被定罪）；Public Eye，“La flotte géante des négociants suisses”，2024年1月17日。

僅供一般參考。本文不構成法律或稅務意見，不能取代針對個別情況的專業意見，亦不建立律師與客戶關係。本文反映截至2026年9月的法律狀況。

網上版本：hk.helveticaregister.com/geneva-the-cluster-seen-from-outside-what-competitors-and-critics-say