

金融中心的整合

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland), Solicitor (Hong Kong),
Solicitor (England & Wales)

過去十年間，日內瓦金融中心經歷了顯著的整合。據 Fondation Genève Place Financière 統計，日內瓦的銀行數量從 2014 年的 121 家降至 2024 年的 80 家，同期銀行業崗位從 19415 個減少至 17639 個。

¹ 因此，機構數量的下降幅度遠大於就業人數的下降幅度，這反映出業務正向規模較大的機構集中。

這一整合可由若干因素解釋。第一，對外國稅務機關的銀行保密終結，使某些機構失去了部分客戶及其經營模式。第二，監管和合規成本對小型機構的負擔相對更重。第三，競爭、價格透明以及長期利率下降導致利潤率承壓。第四，必要的技術投資只有達到一定規模的機構才能承受。第五，美國的制裁打擊了眾多機構，並促使某些外國集團撤出。

整合有多種形式。外國銀行將其瑞士財富管理業務出售給瑞士或外國機構。瑞士銀行相互合併或被吸收。一些機構轉型為獨立資產管理人，適用比銀行更寬鬆的監管制度。另一些機構則乾脆停止營業。²

這一進程也影響到就業。Fondation Genève Place Financière 指出，整個金融業創造了逾 38000 個工作崗位，佔該州國內生產總值的 12.9%。³ 銀行業整合伴隨著工作崗位在銀行、獨立資產管理人、貿易公司、技術供應商和合規職能之間的重新分配。

金融中心的整合

示例。兩家財富管理銀行各管理 50 億瑞士法郎，每年各自承擔 2000 萬瑞士法郎的固定合規和技術成本。按資產計算，這些成本對兩家銀行而言各佔 0.40%。合併後，如果合併實體的固定成本為 3000 萬瑞士法郎，則僅佔 100 億瑞士法郎資產的 0.30%，每年可節省 1000 萬瑞士法郎。這些數字均為虛構，用於說明推動整合的規模經濟。

1 註釋

1. Allnews，2024 年 10 月 21 日，援引 Fondation Genève Place Financière 主任和主席的言論。
2. Wikipedia (en)，詞條“Union Bancaire Privée”：2015 年收購 Coutts & Co International（Royal Bank of Scotland 集團），2018 年收購 Banque Carnegie Luxembourg 和 ACPI，2021 年收購 Millennium Banque Privée 和 Danske Bank International；UBP，2024 年 8 月 5 日新聞稿：關於收購 Société Générale Private Banking Suisse 和 SG Kleinwort Hambros 的協議，涉及資產約 250 億瑞士法郎，預計於 2025 年第一季度完成交割。KPMG, Clarity on Swiss Private Banks 2025（2025 年 6 月 26 日新聞稿）：2024 年有 83 傢私人銀行（上一年為 85 家），預計到 2025 年底將少於 80 家；自 2010 年以來約有 76 家機構消失。
3. Fondation Genève Place Financière，機構介紹，geneve-finance.ch（2026 年 9 月訪問）。

僅供一般參考。本文不構成法律或稅務意見，不能取代針對個別情況的專業意見，亦不建立律師與客戶關係。本文反映截至 2026 年 9 月的法律狀況。

網上版本：hk.helveticaregister.com/geneva-the-consolidation-of-the-financial-centre