

大型銀行世家成長為國際集團

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland), Solicitor (Hong Kong),
Solicitor (England & Wales)

創立於 18 世紀和 19 世紀的日內瓦銀行已大幅成長。據 *Le Temps* 報道，截至 2023 年 6 月 30 日，Pictet 管理的資產達 6380 億瑞士法郎，2022 年和 2021 年的淨利潤分別為 7.68 億瑞士法郎和 10.08 億瑞士法郎。¹ Lombard Odier 集團公佈的 2025 年管理資產約為 3490 億瑞士法郎。² 這些數字使這兩家集團躋身歐洲領先的獨立財富管理機構之列。

這一增長依託於若干支柱。私人財富管理仍是其歷史核心業務，但已輔以面向養老基金、主權財富基金和保險公司等機構客戶的資產管理。這些集團開發了在許多國家分銷的投資基金系列。它們還向其他金融機構提供服務，例如證券託管、基金管理以及技術平台的提供。

國際化的形式是在歐洲、亞洲、中東和美洲開設辦事處和子公司。這些機構使集團能夠在遵守當地跨境金融活動規則的前提下，在客戶所在國為其提供服務，並進入機構資產管理市場。它們也使集團面對多樣的監管和文化。

集團的結構也隨之演變。2002 年 Lombard, Odier & Cie 與 Darier, Hentsch & Cie 的合併，使兩家老牌銀行合而為一。³ D 部分所述的 2014 年轉型，使這些大型銀行擁有了股份兩合公司形式的控股公司和股份有限公司形式的運營實體。⁴ 這些結構將傳承自傳統的合

大型銀行世家成長為國際集團

夥人管理，與國際集團所應具備的透明度和風險管理要求結合在一起。

業務支柱	特點
私人財富管理	富裕家族、企業家、國際客戶、財富規劃服務
機構資產管理	養老基金、主權財富基金、保險公司、基金會
投資基金	在許多國家分銷的基金系列
面向金融機構的服務	託管、基金管理、技術平台
財富諮詢	傳承規劃、結構安排、慈善、家族治理

1 註釋

1. “Pictet paie 123 millions de dollars pour régler son contentieux avec les États-Unis”, Le Temps, 2023 年 12 月 5 日。
2. 詞條 “Banque Lombard Odier”, Wikipédia (fr) (2026 年 9 月訪問)。
3. 詞條 “Banque Lombard Odier”, Wikimonde (2026 年 9 月訪問)。
4. “Deux banquiers privés genevois font leur mue”, Tribune de Genève, 2013 年 2 月 6 日。

僅供一般參考。本文不構成法律或稅務意見，不能取代針對個別情況的專業意見，亦不建立律師與客戶關係。本文反映截至 2026 年 9 月的法律狀況。

網上版本：hk.helveticaregister.com/geneva-the-great-houses-become-international-groups