

馬格里布：卡薩布蘭卡、阿爾及爾、突尼斯

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland), Solicitor (Hong Kong),
Solicitor (England & Wales)

馬格里布是非洲法語市場的第二大支柱。摩洛哥、阿爾及利亞和突尼斯合計人口近一億，其中相當一部分人在商業、行政和高等教育中使用法語，同時使用阿拉伯語和柏柏爾諸語言。¹摩洛哥已將卡薩布蘭卡打造為區域金融中心，並自 2010 年起賦予其“卡薩布蘭卡金融城”（Casablanca Finance City）這一特殊地位，旨在吸引面向非洲的銀行、保險公司和服務企業設立區域總部。²摩洛哥銀行已在撒哈拉以南非洲約二十個國家落地，與法國銀行和泛非銀行展開競爭。³

對日內瓦而言，馬格里布既是市場，也是競爭者。說它是市場，是因為摩洛哥和突尼斯的企業家族在遵守當地嚴格外匯管制規定的前提下，希望將部分財富配置於本國以外一個穩定的法語中心。說它是競爭者，是因為卡薩布蘭卡力圖成為資本進入非洲法語地區的門戶，而這一角色在大宗商品貿易和財富管理領域實際上一一直由日內瓦承擔。目前，互補關係佔據主導：卡薩布蘭卡提供的是鄰近性和本地存在，日內瓦提供的則是金融深度、中立性以及進入全球市場的渠道。已在卡薩布蘭卡設立代表處或建立合作關係的日內瓦機構將二者結合了起來。

阿爾及利亞則呈現出不同的面貌：經濟以油氣為主導，銀行業主要為國有，外匯管制制度嚴格，這些因素限制了私人金融往來。

相比之下，阿爾及利亞油氣的貿易部分經由日內瓦進行。其合同依照石油市場慣例以英語起草，但談判對手方講法語。規模較小的突尼斯與瑞士在紡織、旅遊和服務領域有著長期聯繫，此外，日內瓦也有講法語的突尼斯僑民群體。

1 註釋

1. 法語國家國際組織（OIF），La langue française dans le monde 2022，摘要（francophonie.org）：全球有 3.21 億法語使用者，法語為世界第五大使用語言；約 79% 的日常使用者生活在非洲（北非佔 31.2%，撒哈拉以南非洲和印度洋地區佔 47.4%）；阿爾及利亞、摩洛哥和突尼斯合計有超過 1700 萬名將法語作為外語學習的學習者。2026 年報告於 2026 年 3 月 16 日在魁北克發佈（*Francopresse*，2026 年 3 月 17 日）：法語使用者達 3.96 億，其中 65% 在非洲；剛果民主共和國以約 6600 萬使用者成為第一大法語國家。
2. 摩洛哥關於卡薩布蘭卡金融城地位的第 44-10 號法律（2010 年）；“Casablanca Finance City”，en.wikipedia.org（2026 年 9 月訪問）。

3. Attijariwafa bank，網頁“Strong global presence”（attijariwafabank.com）：該集團業務遍及非洲、歐洲和中東的 26 個國家，擁有 5900 家分支機構；其非洲銀行子公司包括 Crédit du Sénégal 和 CBAO（塞內加爾，並在貝寧、布基納法索和尼日爾開展業務）、Société ivoirienne de banque、Banque internationale pour le Mali、BIA-Togo、Société commerciale de banque（喀麥隆）、Union gabonaise de banque、Crédit du Congo 以及乍得的子公司，此外還有突尼斯、埃及和毛里塔尼亞的子公司；該集團在比利時、法國、西班牙、意大利、荷蘭、英國和瑞士亦設有子公司。

僅供一般參考。本文不構成法律或稅務意見，不能取代針對個別情況的專業意見，亦不建立律師與客戶關係。本文反映截至 2026 年 9 月的法律狀況。

網上版本：hk.helveticaregister.com/geneva-the-maghreb-casablanca-algiers-tunis