

集市的運作機制

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland), Solicitor (Hong Kong),
Solicitor (England & Wales)

中世紀的大型集市遵循相對規範的流程，這主要是通過香檳集市以及後來里昂集市的例子為人所知。日內瓦集市很可能遵循類似的邏輯，儘管其組織細節仍有部分有待重建。¹

第一階段是抵達。商人攜貨進城，繳納入城稅和通行費，投宿於旅店，並將貨物安置在市場大廳、店鋪或倉庫中。當局負責保障旅行者在道路上和城內的安全。在里昂，自 1420 年起授予集市的特權包括為商人及其貨物提供通行保護，這是以香檳和布里集市的特權為藍本的。²類似的保障對任何大型集市的成功都不可或缺，日內瓦也不例外。

第二階段是銷售。在數日之內，商人展示產品，接待買家，議定價格，達成交易。相當一部分銷售以賒賬方式進行，付款約定在之後的某個集市。經紀人為交易提供便利，並往往為其作記錄。

第三階段是付款。商人們會面，清償債務並收取欠款。這一階段在很大程度上是清算，從而減少了錢幣的轉移：每人提出自己的債權和債務，只有差額才以現金結算或結轉至下一個集市。在集市上應付的匯票被提示、承兌和兌付。貨幣兌換商和銀行家在這些業務中發揮著核心作用。

集市的運作機制

階段	主要業務	關鍵參與者
抵達	貨物入城、通行費、住宿、倉儲	旅店老闆、官員、車伕
銷售	展示、談判、達成交易、除銷	商人、代理人、經紀人
付款	提示匯票、債務清算、差額結算	貨幣兌換商、銀行家、公證人
離開	裝貨、出城、傳遞消息和訂單	商人、車伕、信使

集市上的債務清算值得細看，因為它是現代清算所的前身。假設一名佛羅倫薩商人欠一名紐倫堡商人 1000 單位，後者欠一名里昂商人 800 單位，而里昂商人又欠佛羅倫薩商人 600 單位。沒有清算，就需要運送 2400 單位的錢幣。有了清算，債務部分相互抵消，只需結算差額。參與者越多，清算就越有效。這就是大型集市吸引銀行家的原因：它們在同一地點、同一日期集中了相當數量的債權和債務。

示例。三名商人在集市上會面。佛羅倫薩人欠紐倫堡人 1000，紐倫堡人欠里昂人 800，里昂人欠佛羅倫薩人 600。總流量為 2400。清算後，佛羅倫薩人欠淨差額 400，紐倫堡人收取淨差額 200，里昂人收取淨差額 200。因此，只需移動 400 單位，而全額結算則需 2400 單位，所需錢幣減少到全額結算的六分之一。這些數字是虛構的；其機制則是集市付款的機制。

這個例子也說明了為何參與者之間的信任不可或缺。只要其中一人違約，整個清算鏈條就可能受到危害。因此，集市設有專門的規則和法庭來懲處違約者，而聲譽也起著相當大的作用。不履行承諾的商人有可能被逐出參與者圈子，在一個信用建立在相互了解之上的世界里，這是一種嚴厲的制裁。

1 註釋

1. Dictionnaire historique de la Suisse (DHS)，詞條“Foire”（Anne Radeff）：日內瓦每年舉行四次集市，為期七天、十天，後來為十五天，商業和銀行交易“規模可觀”，日內瓦成為意大利與西北歐之間匯票往來不可或缺的中心；Dictionnaire historique de la Suisse（DHS），詞條“Lettre de change”（Körner, Bergier）：該工具產生於熱那亞商人之中，並隨香檳集市而發展，十五世紀日內瓦集市成為其主要中心。
2. 詞條“Foire de Lyon”，Wikipédia (fr)（2026 年 9 月訪問），其中提到王太子查理於 1420 年頒發的特許狀。

僅供一般參考。本文不構成法律或稅務意見，不能取代針對個別情況的專業意見，亦不建立律師與客戶關係。本文反映截至 2026 年 9 月的法律狀況。

網上版本：hk.helveticaregister.com/geneva-the-mechanics-of-a-fair