

美第奇家族在日內瓦

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland), Solicitor (Hong Kong),
Solicitor (England & Wales)

1424 年美第奇家族在日內瓦開設分行，說明了集市當時已具有的重要地位。¹美第奇銀行當時正逐步成為歐洲最強大的銀行。它在歐洲大陸主要的經濟和政治中心設有分行：在羅馬，它管理著教廷的部分財政；此外還有威尼斯、布魯日、倫敦、阿維尼翁以及其他地方。²日內瓦分行的設立遵循著明確的邏輯。日內瓦集市是意大利、法國、德意志和低地國家之間商業與金融往來的必經之地。在當地設立分行，便可以處理匯票、追蹤市場動態、服務該地區的王公和教會客戶，並收集資訊。

日內瓦分行經營多項業務。它買賣以該網絡中其他地點為付款地的匯票。它銷售奢侈品，尤其是佛羅倫薩絲綢。它吸收高級教士、貴族和商人的存款。它發放貸款，尤其是向薩伏依宮廷和該地區的大領主發放貸款。它還參與與教會收入相關的資金轉移。這些多樣化的業務使該分行成為一個介於銀行與貿易之間的多功能商業中心。

日內瓦分行培養了一批後來在該銀行歷史上發揮重要作用的人物。後來成為美第奇銀行主要管理者之一的 Francesco Sassetti，曾在那裡度過其職業生涯的一段時光。³海外分行的這種培養作用，即年輕員工在那裡學習業務，然後晉升至更高職位，至今仍可在大型國際銀行中看到。

美第奇家族在日內瓦

1460 年代中期，日內瓦分行遷往里昂。⁴下一章將把這次遷移置於兩座城市競爭的背景下加以闡述；它表明，金融機構會追隨其客戶和資金流向。商人離開一個地方，銀行家便會隨之而去。這一教訓適用於任何時代：一個金融中心無法長久留住客戶已經離去的機構。

日內瓦與美第奇銀行之間的聯繫並未因這次遷移而斷絕。日內瓦州立檔案館（Archives d'État de Genève）記載，在勃艮第戰爭期間，為了湊足欠邦聯盟友的一筆款項，該城不得不向里昂的美第奇銀行借入 3500 枚法國國王埃居。⁵曾經接納該銀行的城市，變成了它的債務人。這一反轉不言自明。

最後，美第奇銀行的歷史還提供了關於集中度風險的教訓。它在十五世紀下半葉遭遇的困難，部分源於向君主和王公發放的貸款未獲償還，尤其是在英格蘭和勃艮第。⁶主權風險，即向一個可以拒絕付款、而債權人又沒有任何強制手段的權力機構放貸的風險，至今仍是銀行家面臨的最嚴峻的風險之一。十八世紀向法國君主放貸的日內瓦銀行家，也將輪到親身體驗這一風險。

要點。1424 年開設的美第奇日內瓦分行表明，日內瓦集市已成為歐洲金融體系的一個樞紐。它在 1460 年代中期遷往里昂，表明金融機構會追隨其客戶。而該銀行後來的困難則提醒人們，向君主放貸所帶來的風險，並非放貸人的實力所能控制。

1 註釋

1. 詞條 “Histoire de Genève”，Wikipédia（法文）（2026 年 9 月訪問）。
2. Raymond de Roover, The Rise and Decline of the Medici Bank, 1397-1494，劍橋（馬薩諸塞州），Harvard University Press（Harvard Studies in Business History, 21），1963 年，xxii-500 頁；Wikipedia

- (法文)，“Histoire de Genève”：美第奇日內瓦分行於 1424 年開設。
3. Wikipedia（英文），“Francesco Sassetti”：1438 年或 1439 年作為代理人在阿維尼翁加入美第奇銀行；“至 1453 年，他已被調往日內瓦分行”，並在那裡投入了自有資本；1458 年回到佛羅倫薩，先後擔任 Piero 和 Lorenzo de' Medici 的顧問，後升任總經理；Raymond de Roover, *The Rise and Decline of the Medici Bank, 1397-1494*，劍橋（馬薩諸塞州），Harvard University Press（*Harvard Studies in Business History*, 21），1963 年，xxii-500 頁。
 4. Dictionnaire historique de la Suisse（DHS，《瑞士歷史辭典》），詞條“Louis XI”：“1462 年，他禁止其臣民前往日內瓦集市，日內瓦集市因此迅速衰落，里昂集市則從中獲益”；Wikipedia（法文），“Histoire de Genève”：“擴張時期於 1462 年結束，當時法國國王路易十一禁止法國商人”前往集市；關於分行遷移的日期，參見 Raymond de Roover, *The Rise and Decline of the Medici Bank, 1397-1494*，劍橋（馬薩諸塞州），Harvard University Press（*Harvard Studies in Business History*, 21），1963 年 xxii-500 頁。
 5. Archives d'État de Genève，“Économie”頁面，archives-etat-ge.ch（2026 年 9 月訪問）。

美第奇家族在日內瓦

6. Wikipedia（英文），“Francesco Sassetti”：Sassetti“一再否決 Angelo Tani 的意見”，並“取消了對 Portinari 向世俗統治者過度放貸的最後制約，而這將直接導致布魯日分行的倒閉”；Raymond de Roover, *The Rise and Decline of the Medici Bank, 1397-1494*，劍橋（馬薩諸塞州），Harvard University Press（Harvard Studies in Business History, 21），1963 年，xxii-500 頁。

僅供一般參考。本文不構成法律或稅務意見，不能取代針對個別情況的專業意見，亦不建立律師與客戶關係。本文反映截至 2026 年 9 月的法律狀況。

網上版本：hk.helveticaregister.com/geneva-the-medici-in-geneva