

## 懸而未決的問題

*Dr Alexander Ressos, TEP*  
*Attorney-at-Law (Switzerland), Solicitor (Hong Kong),*  
*Solicitor (England & Wales)*

在 2026—2028 年進程結束之後，仍將有若干問題懸而未決。第一個問題是金融服務協定：瑞士將繼續提出這一要求，而只要瑞士不參與內部市場，歐盟（EU）很可能會繼續拒絕。不過，與英國的相互承認可能開創一個先例，其他第三國金融中心如新加坡或香港會尋求效仿；如果歐盟自身的機構從中發現利益，歐盟本身也可能從中得到啟發。第二個問題是證券交易所等效，歐盟可能在未來的爭端中再次將其用作施壓工具。第三個問題是法律的動態採納：如果 2026 年一攬子協議獲得接受，瑞士將在所涵蓋的領域採納歐洲法律。將這一機制擴展至金融服務的誘惑，或在原則上予以拒絕的立場，將主導未來十年的辯論。

第四個問題是移民。2025 年談判達成的保障條款允許瑞士在出現嚴重困難時，按照既定程序和標準限制自由流動。2026 年 6 月 14 日，瑞士人民以 54.8% 的票數、在 58% 的投票率下否決了人民倡議“Pas de Suisse à 10 millions !”（不要千萬人口的瑞士），該倡議旨在到 2050 年將常住人口上限設定為一千萬，並可能導致人員自由流動協定的終止。日內瓦以超過 65% 的票數予以否決，法語區各州無一例外地予以否決。<sup>1</sup>這一結果消除了最直接的威脅，但並未結束辯論，因為新的倡議仍有可能提出。保障條款將成為下一輪交鋒的戰場。對於一個僱用數以萬計歐洲人、並在整個歐盟範圍內招募人才的金融中心而言，這一問題始終關乎存亡。正如 J 部分所建

## 懸而未決的問題

議的那樣，日內瓦各機構應當以法語參與公共辯論，並提供關於其對外籍員工的依賴以及這些員工對州稅收貢獻的數據。

**注意。**沒有金融服務協定，並不意味著沒有歐洲規則。為歐盟境內客戶提供服務的日內瓦機構，就這些業務關係而言須遵守相關成員國的法律，該國當局可對未經許可的活動提起追訴。2000 年代和 2010 年代瑞士銀行因非法招攬而受到的處罰提醒人們，審慎至關重要。

### 1 註釋

1. “La Suisse refuse de plafonner sa population à 10 millions d’habitants” (瑞士拒絕將人口上限定為一千萬)，swissinfo.ch，2026 年 6 月 14 日：以 54.8% 的票數否決，投票率 58%，日內瓦以超過 65% 的票數否決；聯邦外交部，“Votes et chronologie” (投票與大事記)，europa.eda.admin.ch (2026 年 9 月訪問)。

---

僅供一般參考。本文不構成法律或稅務意見，不能取代針對個別情況的專業意見，亦不建立律師與客戶關係。本文反映截至 2026 年 9 月的法律狀況。

網上版本：[hk.helveticaregister.com/geneva-the-open-questions](https://hk.helveticaregister.com/geneva-the-open-questions)