

排名及其衡量內容

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland), Solicitor (Hong Kong),
Solicitor (England & Wales)

被引用最多的排名是每年發佈兩次的全球金融中心指數（Global Financial Centres Index）。2026 年 3 月發佈的第三十九期將紐約、倫敦、香港、新加坡、舊金山、上海、迪拜、首爾、深圳和東京列入前十。在所評估的一百二十個金融中心中，蘇黎世排名第十一，盧森堡第十六，日內瓦第十八；評估依據為 5218 名受訪者給出的 34468 項評分以及 147 項工具性因素。¹ 這一排名衡量的是專業人士的認知以及營商環境、基礎設施和人力資本的質素。它並不衡量規模，而且有利於功能眾多的綜合性金融中心，不利於日內瓦這樣的專業化金融中心。

跨境財富管理中心的排名則呈現出另一番景象。根據波士頓諮詢公司（Boston Consulting Group）2026 年的報告，香港在 2025 年以 2.9 萬億美元的跨境財富超過瑞士，增幅為 10.7%。瑞士達到同一數額，新加坡為 2.1 萬億美元，美國為 1.6 萬億美元，英國為 1 萬億美元，阿拉伯聯合酋長國為 7000 億美元；全球總額為 15.7 萬億美元，增長 8.4%。² 前一年，瑞士與香港並列，均為 2.7 萬億美元，新加坡為 1.9 萬億美元。³ 瑞士與香港一道，仍是全球兩大領先金融中心之一。但它已不再是第一，而自有此類統計以來，它一直佔據這一位置。

排名及其衡量內容

兩項排名需要作同樣的解讀。瑞士以及日內瓦在絕對意義上並未失去實力，因為在那裡管理的跨境財富有所增長。它失去的是相對市場份額，原因在於全球財富在亞洲和中東的增長快於歐洲，也在於亞洲和中東客戶越來越多地將其部分資產放在離本土更近的金融中心。這一趨勢——E 部分在論及客戶群時已作描述——是結構性的，日內瓦的任何政策都無法扭轉。問題在於，在財富重心東移的世界里，日內瓦能夠保住什麼、又能夠贏得什麼。

要點。2025 年，香港與瑞士並列跨境財富管理中心排名首位，各為 2.9 萬億美元。在 2026 年 3 月的全球金融中心指數中，日內瓦排名第十八，位於蘇黎世和盧森堡之後。瑞士在絕對意義上有所增長，相對份額卻在下降，因為全球財富在歐洲以外增長得更快。

1 註釋

1. The Global Financial Centres Index 39，2026 年 3 月，據 Caproasia 介紹，“The 2026 Global Financial Centres Index 39th Edition”，caproasia.com，2026 年 4 月 9 日。
2. 波士頓諮詢公司（Boston Consulting Group），2026 年 5 月 27 日新聞稿，“Hong Kong Surpasses Switzerland as the World's Largest Cross-Border Wealth Hub”，bcg.com；以及 Global Wealth Report 2026，據 Caproasia 介紹，caproasia.com，2026 年 6 月 4 日。
3. 波士頓諮詢公司（Boston Consulting Group），Global Wealth Report 2025，據 Caproasia 介紹，caproasia.com，2025 年 7 月 24 日。

僅供一般參考。本文不構成法律或稅務意見，不能取代針對個別情況的專業意見，亦不建立律師與客戶關係。本文反映截至 2026 年 9 月的法律狀況。

網上版本：hk.helveticaregister.com/geneva-the-rankings-and-what-they-measure