

系統供應商：Temenos 及其他

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland), Solicitor (Hong Kong),
Solicitor (England & Wales)

日內瓦這個自身技術並不發達的金融中心，卻是全球領先的銀行軟件提供商之一的所在地。Temenos 於 1993 年由 George Koukis 和 Kim Goodall 在日內瓦創立，自 2001 年起在瑞士證券交易所上市，向一百四十五個國家的三千多家金融機構提供核心系統，全球五十家最大銀行中有四十一家是其客戶。其 2024 年收入達到 10.4 億美元。¹2024 年，該公司經受住了一家賣空機構指控其存在會計違規行為的攻擊，2024 年 4 月公佈的一項獨立審查認定這些指控不實。²一家全球性提供商立足日內瓦，是一項不顯眼的優勢：它將工程師、顧問和客戶吸引到日內瓦。這也提醒人們，只要恰好有企業家在，該金融中心也能夠產出技術。

瑞士銀行系統市場集中於少數瑞士和外國提供商，日內瓦的銀行在日常運營中依賴於它們。³這種依賴帶來了後果：更換系統是一項耗時數年、花費數千萬瑞士法郎的工程，令中型銀行望而生畏。提供商的質素決定了機構的創新能力。提供商自身也在變化，正將其系統遷移至雲端並整合人工智能，這就將 FINMA 向銀行提出的部分治理和韌性問題轉移到了它們身上。

系統供應商：Temenos 及其他

1 註釋

1. “Temenos AG”，en.wikipedia.org（2026 年 9 月訪問）：1993 年由 George Koukis 和 Kim Goodall 在日內瓦創立，2001 年在瑞士證券交易所上市，在 145 個國家擁有 3000 多家金融機構客戶，全球 50 家最大銀行中有 41 家為其客戶，2024 年收入 10.4 億美元。
2. “Temenos AG”，同前引：Hindenburg Research 於 2024 年 2 月發佈報告，獨立審查於 2024 年 4 月公佈。
3. ICTjournal，“Avaloq et Finnova dominent le marché des logiciels bancaires”（Avaloq 和 Finnova 主導銀行軟件市場）（Active Sourcing 研究，Swiss Banking Premium 2011）：在員工超過 500 人的銀行中，Avaloq 佔 41% 的市場份額，自主開發方案佔 21%，Finnova 佔 12%，Olympic 佔 9%，Temenos 佔 9%；在員工少於 500 人的銀行中，Finnova 佔 39%，Ambit 佔 17%，Avaloq 佔 12%，Olympic 佔 9%。

僅供一般參考。本文不構成法律或稅務意見，不能取代針對個別情況的專業意見，亦不建立律師與客戶關係。本文反映截至 2026 年 9 月的法律狀況。

網上版本：hk.helveticaregister.com/geneva-the-system-providers-temenos-and-the-others