

產業集群的薄弱之處

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland), Solicitor (Hong Kong),
Solicitor (England & Wales)

若干發展趨勢威脅著日內瓦產業集群的密集性。

在 2020 年的欺詐事件之後，並受資本要求的影響，銀行退出貿易融資，減少了信貸供給。Credit Suisse 曾是不可或缺的貿易融資銀行之一，它的消失使一個重要參與者退出了舞台。¹海灣地區和亞洲的銀行以及專業基金部分填補了這一空白，但條件不同，文化也不同。

對俄羅斯的制裁使部分業務轉移到了迪拜。據 Suissenégoce 秘書長稱，在戰爭爆發後的兩年裡，迪拜多種商品中心（Dubai Multi Commodities Centre）新設了近 2 萬家公司，而瑞士該行業共有 900 家公司。該中心負責人表示，2021 年至 2023 年間，在迪拜設立的瑞士公司數量增加了 30%，超過 400 家。²Public Eye 的調查顯示，數十家在戰前從日內瓦開展業務的公司加強了在迪拜的存在或在迪拜設立了新實體。³

與財富管理領域一樣，生活成本、個人稅負和住房困難對人才的招聘和留用構成壓力。新加坡可直接進入亞洲市場，其競爭吸引了與亞洲相關的職能。

最後，能源轉型正在改變流通結構。在日內瓦大宗商品貿易中占主導地位的化石能源，其份額從長期看可能下降，而轉型金屬、

產業集群的薄弱之處

氫、生物燃料和排放證書則開闢了新的市場。產業集群必須使其技能適應這些發展，第 K 部分將對此進行探討。

1 註釋

1. Le Temps，2023 年 2 月 16 日，見上文，關於 Credit Suisse 在貿易融資銀行中的地位。
2. “Émirats arabes unis vs Suisse : rivalité ou synergies dans le commerce des matières premières ?”，swissinfo.ch，2025 年 6 月 4 日。
3. Public Eye，2023 年 11 月 16 日，見上文。

僅供一般參考。本文不構成法律或稅務意見，不能取代針對個別情況的專業意見，亦不建立律師與客戶關係。本文反映截至 2026 年 9 月的法律狀況。

網上版本：hk.helveticaregister.com/geneva-the-weaknesses-of-the-cluster