

金融科技公司：一個小行業

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland), Solicitor (Hong Kong),
Solicitor (England & Wales)

根據盧塞恩應用科學與藝術大學轄下楚格金融服務研究所（IFZ）的狹義定義——即僅將以提供技術驅動的金融服務為核心業務的公司納入統計——提契諾州的金融科技公司數量不多。《IFZ 2023 年金融科技研究報告》統計顯示，截至 2022 年底，蘇黎世州有 164 家金融科技公司，楚格州 123 家，日內瓦州 42 家，沃州 29 家，而提契諾州僅有 7 家，比前一年還少 1 家。¹在全國層面，該行業在隨後的幾年裡持續增長，但增速有所放緩。截至 2025 年底，IFZ 統計顯示瑞士與列支敦士登共計有 529 家金融科技公司，較前一年增加 4%，是 2015 年數量的三倍多。數據分析、大數據與人工智慧首次成為最大的技術類別，有 35% 的公司採用，分散式帳本技術則佔 34%；銀行基礎設施也超越投資管理，成為最大的業務板塊。²

這些數字需要加以解讀。IFZ 的定義不包括那些大量使用技術但本身並非金融科技公司的銀行、資產管理人和受託服務機構，也不包括老牌銀行的技術部門。許多在盧加諾從事加密資產與數位資產業務的公司被歸入其他類別，或註冊地在楚格。儘管如此，這些數字表明，盧加諾並非像蘇黎世和楚格那樣的金融科技中心。其優勢在於傳統金融行業內部技術的應用，以及自 2022 年起由 Plan B 推動的加密資產與數位資產領域。

1 從 Cryptopolis 到 Plan B

在提契諾州打造加密貨幣與金融科技產業集群的最初嘗試，源自邊境小鎮基亞索。2017 年 11 月，該市鎮推出了一個名為「Cryptopolis」的項目，以楚格的「加密谷」（Crypto Valley）為藍本，並宣布自 2018 年起，居民可用比特幣繳納最高 250 瑞士法郎的市鎮稅。當地新創企業 Eidoo 透過首次代幣發行（ICO）籌集了約 2,800 萬美元，與會者強調了基亞索位於米蘭金融科技圈與瑞士市場之間的區位優勢。瑞士金融科技新創企業協會（Swiss Finance Startups）的一位代表指出，基亞索尚未成為金融科技重鎮；另有人指出，移民限制是招募專業人才的障礙。³2018 年 6 月，盧加諾舉辦了 IcoRace，號稱是瑞士首個此類競賽，約有 400 名參與者及二十家新創企業參加。當年該產業預計將新增約 150 個工作崗位，其中約 100 個位於一棟專門用於首次代幣發行業務的辦公大樓內。⁴其中許多項目未能挺過 2018 年和 2019 年首次代幣發行熱潮的終結，而第 I.II 章所討論的瑞士金融市場監管局（FINMA）關於首次代幣發行的指引，也提高了對持續營運者的監管要求。

其他一些倡議則更具持久性。瑞士金融與科技協會（Swiss Finance + Technology Association）提契諾分會與 USI 創業中心合作舉辦活動。其中一次是 2017 年 11 月，由證券交易所集團 SIX 營運的金融科技孵化器 F10 來訪，活動中介紹了 Billte 等當地新創企業，該公司專為中小企業提供紙本發票數位化服務。⁵提契諾區塊鏈技術協會（TBTA）匯聚了加密貨幣企業、大學及服務供應商。2022 年 4 月，區塊鏈軟體開發商 Jelurida 與 Bitcoin.com 等企業以金牌會員身分加入該協會，其宣稱的目標是將提契諾打造為「the blockchain innovation hub in Switzerland」（瑞士的區塊鏈創新中心）。⁶盧加諾市的 Plan B 資料庫列出了在該領域具備經驗的服務供應商，其中包括數家銀行、TBTA、諮詢顧問、託管服務機構、一家律師事務所以及房地產仲介。⁷第 I.I 章對 Plan B 的成效進行了評估。

常見誤解。盧加諾透過 Plan B 獲得的知名度，營造出一種印象，即提契諾是瑞士領先的金融科技據點之一。統計數據並未支持此觀點。根據 IFZ 的統計，截至 2022 年底，提契諾州共有 7 家金融科技公司，而蘇黎世州則有 164 家，楚格州則有 123 家。盧加諾對金融科技的貢獻體現在其他方面：IDSIA、USI 及瑞士國家超級計算中心（CSCS）的研究成果，其銀行、資產管理公司及受託服務機構對技術的應用，以及加密資產與數位資產服務供應商這一細分領域。

2 註釋

1. Thomas Ankenbrand、Denis Bieri、Timon Kronenberger 及 Levin Reichmuth，〈IFZ 2023 年金融科技研究：瑞士金融科技概覽〉（盧塞恩應用科學與藝術大學，2023 年），第 8 頁，圖 2.5，https://hub.hslu.ch/retailbanking/wp-content/uploads/sites/7/2023/03/IFZ_FinTech_Study_2023_final.pdf（蘇黎世 164 家、楚格 123 家、日內瓦 42 家、沃州 29 家、提契諾 7 家，提契諾較 2021 年減少 1 家）。
2. 瑞士聯邦中小企業入口網站，「Fintech：成長放緩」（2026 年），<https://www.kmu.admin.ch/kmu/en/home/new/news/2026/fintech-growth-slows.html>；finews.ch，「瑞士金融科技產業持續成長」，<https://www.finews.ch/news/finanzplatz/71517-fintech-studie-hslu-luzernschweiz-liechtenstein-financeplatz-schweiz-studie-innovation-standortpromotion>（自 2015 年以來“增長了兩倍多”；蘇黎世領先於楚格）。
3. 「加密貨幣之都：基亞索將成為金融科技聖地」，cash.ch，2017 年 11 月 24 日，<https://www.cash.ch/news/politik/cryptopolis-chiasso-will-zum-fintech-mekka-werden-1122287>。

金融科技公司：一個小行業

4. RSI，「提契諾州：加密貨幣之都」（2018年6月7日），
<https://www.rsi.ch/info/ticino-grigioni-e-insubria/Ticino-capitale-delle-cripto--1086697.html>。
5. USI 創業中心，「F10 於盧加諾與金融科技新創企業會面」（2017年11月30日活動），<https://www.startup.usi.ch/en/feeds/26642>。
6. 「Jelurida 成為 TBTA 金牌會員，協助盧加諾推動 Plan B 計畫」，Investing.com，2022年4月27日，<https://investing.com/news/cryptocurrency-news/jelurida-becomes-tbta-gold-member-to-aid-in-luganos-plan-b-2811414>。
7. 盧加諾市，「Plan B」服務供應商資料庫，<https://www.lugano.ch/en/la-mia-citta/amministrazione/dicasteri-divisioni/dicastero-istituzioni/sviluppo-economico/plan-b/>（2026年10月5日查閱；所列機構包括 Banque Internationale à Luxembourg (Suisse) SA、Cité Gestion SA、Julius Baer 及 TBTA）。該頁面聲明，此名單「不構成 Plan B、盧加諾市或 Tether Operations Limited 的推薦或推廣」。

僅供一般參考。本文不構成法律或稅務意見，不能取代針對個別情況的專業意見，亦不建立律師與客戶關係。本文反映截至2026年9月的法律狀況。

網上版本：hk.helveticaregister.com/lugano-fintech-companies-a-small-sector