

AGIRE 基金會、Tecnopolo 與 創新園

Dr Alexander Ressos, TEP

Attorney-at-Law (Switzerland), Solicitor (Hong Kong),

Solicitor (England & Wales)

對於規模較小、成立時間較短的公司，該州委託 AGIRE 基金會（*Fondazione AGIRE*）負責協調區域創新體系。該基金會的網站將其使命描述為「在整個成長歷程中」支持创新型新創企業和中小企業，並表示每年支持 80 多家新創企業，投資組合中包含 160 家企業；自 Tecnopolo Ticino（其辦公室及共用辦公空間網絡）成立以來，相關企業已獲得超過 8,500 萬瑞士法郎的投資。¹ AGIRE 與 USI Startup Centre 共同舉辦「Boldbrain Startup Challenge」，這是一項為入選項目提供為期三個月免費輔導的計畫；AGIRE 還負責管理 TiVentures 的營運，這是一支專注於早期新創企業的種子投資基金。² 該州 2025 年 11 月發布的初創企業指南中還列出了其他稅收措施：以法人形式組織的初創企業可免徵贈與稅，且資本稅率可降至 0.01%。私人投資者對创新型公司的投資金額，可將等額收入按 1% 的稅率單獨課稅，此優惠適用於該公司被認定為创新型公司的前五個納稅期，且最低投資額為 5 萬瑞士法郎，上限為投資者在該州應稅收入的 80%。³

提契諾州創新園區（Switzerland Innovation Park Ticino）使該體系得以完善。提契諾州於 2021 年春季加入全國創新園區網絡，計劃在貝林佐納的聯邦鐵路工廠（*Officine FFS*）舊址上建設科技園區，並設立無人機、生命科學及生活科技等能力中心。⁴ 該園區於 2024 年 11 月在貝林佐納正式落成，並在盧加諾及洛德里諾的里維埃拉機

場設有其他園區據點。其支持單位包括該州、BancaStato、提契諾商會（CC-TI）、提契諾工業協會（AITI）、瑞士意大利語大學（Università della Svizzera italiana）及 SUPSI。⁵AGIRE 亦與位於米蘭前世博會園區的研究區「MIND Milano Innovation District」簽署了意向書。⁶這種跨境連結是刻意為之的。提契諾州將自身定位為米蘭創新生態系統的瑞士合作夥伴，第 I.III 章將針對研究與人工智慧領域探討此一角色。

1 有選擇性的歡迎：2013 年基亞索事件及其啟示

在吸引義大利企業與保護本地勞動力市場之間的張力，於 2013 年 9 月顯露無遺。基亞索市鎮在當地銀行及信託機構衰落後，辦公大樓大量閒置。該市鎮在倫巴第大區的報紙上刊登廣告，宣傳一場名為「Benvenuta impresa」（「歡迎企業」）的說明會。短短數日內便有 682 家公司報名，其中 70% 來自第三產業。受場地所限，僅有來自 168 家公司的約 250 人得以參加。市長莫雷諾·科隆博（Moreno Colombo）解釋說，該鎮需要為約 3,000 平方公尺、專供高端服務業使用的辦公空間尋找租戶。⁷共有 42 家媒體獲得採訪資格，其中包括 11 家電視台，可見這個話題在義大利引起了多大的關注。

主辦單位設定的條件至今仍是提契諾州做法的典型特徵。企業應支付符合瑞士標準的薪資、帶來資本與專業技術、盡可能僱用當地居民，並避免從事呼叫中心或低成本服務等依賴薪資競爭的業務。市長表示，該鎮無法容忍支付低於瑞士標準工資的公司。⁸一家義大利報紙當時報導稱，2013 年上半年僅瓦雷澤省就有 60 家公司遷往提契諾州，而倫巴第工業家聯合會（Confindustria Lombardia）估計，倫巴第在 18 個月內流失了 2,000 個就業崗位。⁹此後，提契諾州的政治氛圍變得更加嚴苛。2016 年的州民動議「Prima i nostri」、2021 年的《最低工資法》，以及針對來自義大利的派遣勞工和自僱服務提供者的管控（見第 H.I 章及下文），皆

是對「企業遷移將使義大利的薪資水準帶入提契諾州」這一擔憂所作出的回應。

重點。提契諾州透過 2015 年 12 月 14 日頒布的《經濟創新法》支持進駐企業。新成立的公司若在三年內創造至少 15 個就業崗位、投資至少 100 萬瑞士法郎並符合永續發展要求，即可獲得州及市鎮利潤稅與資本稅的減免，原則上最長為五年，最高可達完全免稅。減免上限為 100 萬瑞士法郎，若公司於五年內遷出，須退還該款項。規模較小的企業則由 AGIRE 基金會、Tecnopolo 及提契諾瑞士創新園區（Switzerland Innovation Park Ticino）提供服務。所有措施均以實際經營活動及當地就業為前提。

2 註釋

1. Fondazione AGIRE，網站，<https://www.agire.ch>（2026 年 10 月 5 日訪問）（“Sosteniamostartup e PMI innovative durante il loro percorso di crescita”；每年支持 80 多家新創企業，投資組合達 160 家，自 Tecnopolo 成立以來累計投資逾 8,500 萬瑞士法郎）Fondazione AGIRE，「關於我們」，<https://agire.ch/chi-siamo>（“L「提契諾州創新機構成立於 2011 年」”）。
2. 提契諾共和國暨州，財政與經濟部，面向新創企業的介紹資料（英文版），2025 年 11 月 5 日，https://www4.ti.ch/fileadmin/DFE/DE-PORTALE-IMPRESA/documenti/20251105_slide_startup_sito_ENG.pdf（Boldbrain：“Free 為獲選專案提供為期 3 個月的輔導”；TiVentures：“種子投資基金”，「由 AGIRE 基金會管理」）。
3. 2025 年 11 月 5 日針對新創企業的介紹資料（同上）（「免徵捐贈稅，並將資本稅率降至 0.01‰」；「對相當於投資於創新新創企業金額之所得，以 1%稅率單獨課稅」）；1994 年 6 月 21 日

提契諾州稅法（LT），第 37c 條，<https://m3.ti.ch/CAN/RLeggi/public/index.php/raccolta-leggi/legge/num/580>。

4. Generoso Chiaradonna，關於「駕馭變革與技術創新」（Cavalcare cambiamento e innovazione tecnologica）會議的報導，《laRegione》，2021 年 9 月 28 日，<https://www.laregione.ch/cantone/ticino/1538337/servizi>。
5. 大蘇黎世地區，「瑞士提契諾創新園區開幕」，2024 年 11 月 14 日，<https://www.greaterzuricharea.com/en/news/switzerland-innovation-park-ticino-open>。
6. 基亞拉多納，《laRegione》，2021 年 9 月 28 日（同上）。
7. RSI，「『Benvenuta impresa』名額已滿」，2013 年 9 月 26 日，<https://www.rsi.ch/info/ticino-grigioni-e-insubria/Sold-out-per-Benvenuta-impresa--750707.html>。
8. 克里斯蒂娜·朱迪奇（Cristina Giudici），〈企業遷往瑞士，但無不公平競爭〉，《Linkiesta》，2013 年 9 月 26 日，<https://www.linkiesta.it/2013/09/aziende-andate-in-svizzera-ma-senza-concorrenza-sleale/>。
9. 朱迪奇（同上）（2013 年上半年瓦雷澤省 60 家企業）；穆西科（同上）（倫巴第工業家聯合會的估計；約 180 家企業報名參加基亞索活動）。

僅供一般參考。本文不構成法律或稅務意見，不能取代針對個別情況的專業意見，亦不建立律師與客戶關係。本文反映截至 2026 年 9 月的法律狀況。

網上版本：hk.helveticaregister.com/lugano-fondazione-agire-tecnopolo-and-the-innovation-park