

盧加諾鋼鐵貿易如何運作

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland), Solicitor (Hong Kong),
Solicitor (England & Wales)

通過一筆典型交易，可以說明盧加諾鋼鐵貿易商的業務內容。貿易商與土耳其、印度或越南的一家鋼廠約定，按照《2020年國際貿易術語解釋通則》（Incoterms 2020）以 CFR 條件（成本加運費至指定港口）購買 2 萬噸熱軋卷板，同時以 DAP 條件（目的地交貨）將該批貨物出售給佈雷西亞附近的一家鋼材加工配送中心。採購合同規定以跟單信用證付款，由貿易商在盧加諾或日內瓦的銀行以鋼廠為受益人開立。銷售合同則規定憑單付款或以賒銷方式付款，並可能向信用保險公司投保。檢驗公司在裝貨時對重量和質素進行認證。貿易商租船或訂艙，為貨物投保，並安排在拉文納或馬爾蓋拉卸貨、在意大利辦理清關以及通過卡車轉運交付。如果航運期間價格下跌，貿易商要麼在存在流動性市場的情況下利用鋼材期貨進行對沖，要麼自行承擔損失。¹ F.II 章討論相關合同及其適用法律，G.I 章討論跟單信用證和融資問題。

這一結構解釋了鋼鐵貿易在政治危機時期的脆弱性。供應商位於受制裁國家的貿易商無法獲得信用證；買方在價格下跌後拒絕收貨時，貿易商必須虧本另尋買家；貨物滯留在關閉港口的貿易商則須在沒有收入的情況下支付滯期費和融資成本。2022 年，這三種風險在盧加諾的鋼鐵貿易商身上全部成為現實。

盧加諾鋼鐵貿易如何運作

數據方面：2021 年，提契諾州共有 48 家礦石和金屬貿易公司，員工 541 人，佔該州核心貿易就業人數的 60%。² 2023 年，州統計年鑑統計此類公司 45 家，員工 518 人。³ 自 2015 年起由中國河鋼集團（HBIS）控股的 Duferco 貿易部門 DITH，2025 年在盧加諾僱用約 250 人。⁴ MMK Steel Trading 自 2002 年起落戶提契諾州，NLMK 的貿易部門則自 2007 年起落戶。⁵

1 註釋

1. 國際商會（International Chamber of Commerce），Incoterms 2020（ICC Publication No. 723E, Paris 2019），CFR 和 DAP 規則。該交易為綜合性示例，並不描述任何特定公司。
2. BFS, Statistik der Rohstoffhändler (NMP)（見上文）。
3. USTAT, 12 Denaro e banche（2026 年 3 月，見上文），表 12.6。
4. La Regione, 2025 年 10 月 22 日（見上文）。
5. Franchini, Swissinfo, 2022 年 4 月 1 日（見上文）。

僅供一般參考。本文不構成法律或稅務意見，不能取代針對個別情況的專業意見，亦不建立律師與客戶關係。本文反映截至 2026 年 9 月的法律狀況。

網上版本：hk.helveticaregister.com/lugano-how-a-lugano-steel-trade-works