

盧加諾：旅遊、酒店與本地資本

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland), Solicitor (Hong Kong),
Solicitor (England & Wales)

對盧加諾而言，鐵路開啟了一個新的產業。用《瑞士歷史辭典》的話說，戈特哈德隧道標誌著旅遊業大舉征服瑞士阿爾卑斯山的開端，它使意大利湖區與北歐之間的旅程縮短到一天之內。¹1888年至1914年間，瑞士的酒店數量從約1,700家翻了一番，增至3,500家以上；修建了四十條索道纜車和十三條齒軌鐵路；酒店建設在瑞士總投資中所佔的比例從1880年的4.3%升至1905年的11.9%。盧加諾在這一增長中佔據了很大份額。其溫和的氣候、湖泊以及從聖薩爾瓦多山（San Salvatore）和佈雷山（Monte Brè）眺望的景色，在春秋兩季吸引了德國、英國和瑞士的遊客；該城沿湖岸修建了長廊、別墅和酒店。

酒店需要資本，而酒店融資在旅遊業和本地銀行業之間建立了最初的緊密聯繫。如今提契諾州僅存的宮殿式酒店 Splendide Royal 於1887年開業，即戈特哈德鐵路通車五年之後；其創辦人是來自貝林佐納的里卡爾多·費德萊（Riccardo Fedele），他曾在科莫湖經營酒店，並在巴黎和尼斯工作過。²1890年3月27日開通的聖薩爾瓦多山索道纜車，是盧加諾律師安東尼奧·巴塔利尼（Antonio Battaglini）的項目，他於1885年12月獲得了聯邦特許權。當該公司遇到融資困難時，瑞士意大利銀行（Banca della Svizzera Italiana）認購了相當大一批股份，該行行長賈科莫·布蘭卡特（Giacomo Blankart）成為索道公司的首任董事長，並於1888年至1925年間擔

任此職。³這一事例以縮影的方式展示了鐵路、旅遊業與盧加諾新興銀行之間的聯繫。銀行為那些因戈特哈德交通而得以盈利的酒店和登山鐵路提供融資，並在這些企業中持有股權、佔據董事席位。這種混業銀行模式將風險集中於單一行業和單一地區，促成了第 C.IV 章所考察的 1914 年危機。

1 移民、匯款與鐵路

鐵路並沒有終結提契諾州的移民潮。它改變了移民的路線，並降低了移民的成本。海外移民始於 1850 年代加利福尼亞和澳大利亞的淘金熱。1850 年代初，馬賈谷（Valle Maggia）失去了超過 14% 的人口，其中 846 人前往澳大利亞，200 多人前往加利福尼亞。從 1850 年到第二次世界大戰，約有 30,000 名北提契諾（Sopraceneri）農民前往加利福尼亞，近 12,000 名南提契諾移民前往拉丁美洲。⁴移民潮在 1880 年至 1890 年這十年間——即戈特哈德鐵路運營的第一個十年——達到頂峰，移民人數近 9,000 人，而 1850 年至 1859 年這十年間為 4,227 人。1890 年代降至 4,000 餘人，1900 年至第一次世界大戰期間則降至每年約 600 人。

移民們向家鄉寄回了“可觀的資本”。⁵他們通過銀行、郵政匯票和代理人匯回的款項，為山谷中的房屋、土地和家族企業提供了資金；歸國移民帶回的儲蓄則流入了提契諾新興銀行的存款（關於更早時期的匯款經濟見第 A.III 章，關於銀行見第 C.IV 章）。鐵路加速了這些資金流動，因為它降低了前往港口的旅行以及匯款和單據傳遞的時間與成本。在這個意義上，戈特哈德鐵路使提契諾銀行業第一個現代存款基礎成為可能，這一基礎由部分生活在海外的人口的儲蓄構成。

要點。戈特哈德鐵路的通車在三個地方改變了提契諾州的經濟。貝林佐納成為鐵路在阿爾卑斯山以南的運營中心，其工廠到 1909 年僱有 757 名工人，人口在 1880 年至 1910 年間增加了一倍多。基

亞索成為對意大利運輸的海關和貨運代理站，其後來的銀行業務正是從這一功能中發展起來的。盧加諾發展起擁有酒店和登山鐵路的旅遊業，部分資金來自新興的本地銀行，例如入股聖薩爾瓦多山索道纜車的瑞士意大利銀行。移民潮仍在繼續，並於 1880 年代達到頂峰，移民匯款構成了提契諾銀行業早期的存款基礎。

2 註釋

1. HLS，詞條“Turismo”（Laurent Tissot，意大利文譯者 Geneviève Bernard Poncioni），<https://hls-dhs-dss.ch/it/articles/014070/2014-02-25/>，亦關於 1880 年至 1914 年的數據。
2. Claude Baumann， “Splendide Royal: l'ultimo Palace Hotel rimasto in Ticino”，finews.ch，2022 年 2 月 4 日，<https://www.finews.ch/ticino/49902-splendide-royal-ultimo-palace-hotel-rimasto-ticino-lugano-perfect-weekend-finewsticino>。
3. Funicolare Monte San Salvatore SA，Storia（宣傳冊，2025 年），<https://www.montesansalvatore.ch/wp-content/uploads/2025/03/2025-FSS-prospetto-A5-Storia-ITA.pdf>。
4. Cheda（同上），關於馬賈谷、移民目的地以及按十年統計的移民數據。
5. Cheda（同上）：“cospicui capitali”。

僅供一般參考。本文不構成法律或稅務意見，不能取代針對個別情況的專業意見，亦不建立律師與客戶關係。本文反映截至 2026 年 9 月的法律狀況。

網上版本：hk.helveticaregister.com/lugano-lugano-tourism-hotels-and-local-capital