

## 平台：聯盟的興衰

*Dr Alexander Ressos, TEP*  
*Attorney-at-Law (Switzerland), Solicitor (Hong Kong),*  
*Solicitor (England & Wales)*

法律改革到來之時，一波技術樂觀主義浪潮已經退去。2017 年至 2019 年間，銀行和貿易商成立了多個聯盟，試圖在分佈式賬本上實現貿易融資數碼化。Contour 致力於信用證數碼化，Marco Polo 面向賒銷貿易融資，we.trade 服務於中小企業，而由銀行和貿易商在日內瓦創立的 Komgo 則專注於大宗商品貿易融資。到 2023 年底，其中大多數已經失敗。we.trade 於 2022 年 6 月破產，Marco Polo 於 2023 年 2 月破產。Contour 於 2023 年 11 月宣佈關閉，原因是其九家銀行股東不願繼續注資，而當時它每月僅處理 60 至 70 筆交易。Komgo 成為唯一倖存的主要網絡。<sup>1</sup>

這些平台失敗的原因很簡單。數字貿易單據只有在鏈條中的每一方都接受時才有用：賣方、承運人、貿易商、買方、各方的銀行以及檢驗公司。只要有一方堅持使用紙質單據，整個鏈條就只能停留在紙質狀態。平台之間的互操作性有限，而對電子物權憑證的法律承認又晚於平台的出現。2023 年至 2026 年間在英國、ICC 規則以及瑞士進行的改革，建立了此前缺失的法律基礎。市場現在是否會大規模採用電子提單，仍有待觀察。對於盧加諾貿易商而言，切實可行的一步是詢問其往來銀行和主要交易對手接受哪些平台。貿易商還應確認其使用的任何電子提單均受承認該提單的法律管轄，例如英國法依據 2023 年的該法、瑞士法依據 CO 第 1153a 條和《海上航運條例》第 15a 條所作的承認。

## 平台：聯盟的興衰

要點。紙質提單是大宗商品融資中單據欺詐的主要載體。UNCITRAL 2017 年的示範法已在十三個法域頒佈實施，其中包括英國（《2023 年電子貿易單據法》，2023 年 9 月 20 日生效）。瑞士並未採納該示範法。自 2021 年 2 月 1 日起，《瑞士債務法》允許以登記簿證券的形式簽發貨物物權憑證（CO 第 973d 條和第 1153a 條）；自 2026 年 7 月 1 日起，《海上航運條例》第 15a 條明確允許以該形式簽發電子提單。ICC 的 eUCP 2.1 和 eURC（2023 年）已涵蓋電子可轉讓記錄，但大多數區塊鏈貿易融資平台已於 2022 年至 2023 年間關閉，Komgo 是主要的倖存者。

### 1 註釋

1. Ledger Insights， “Contour blockchain trade finance network to shutter”，2023 年 11 月 1 日，<https://www.ledgerinsights.com/contour-blockchain-trade-finance-network-shutter/>。（we.trade 於 2022 年 6 月破產，Marco Polo 於 2023 年 2 月破產；九家銀行股東；每月 60–70 筆交易； “Komgo is the only one left standing”）。Komgo 由銀行和貿易商在日內瓦創立。

---

僅供一般參考。本文不構成法律或稅務意見，不能取代針對個別情況的專業意見，亦不建立律師與客戶關係。本文反映截至 2026 年 9 月的法律狀況。

網上版本：[hk.helveticaregister.com/lugano-platforms-the-rise-and-fall-of-the-consortia](https://hk.helveticaregister.com/lugano-platforms-the-rise-and-fall-of-the-consortia)