地理鄰近、語言與倫巴第人脈網絡

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland), Solicitor (Hong Kong),
Solicitor (England & Wales)

第三個動機是地理上的鄰近。盧加諾距米蘭市中心約 70 公里，自 2020 年切內里基線隧道開通以來，乘火車約需一小時。瓦雷澤、科莫或蒙扎的企業家可以遷往提契諾州，而無需更換客戶、供應商、銀行關係，也無需改變子女的語言。該州的行政機關、法院和商事登記處均以意大利語運作，當地專業人士往往在米蘭或帕維亞求學，其公司法術語與意大利術語相近，無需翻譯即可理解——儘管兩者的差異很重要，正如第 J.III 章所示。沒有其他任何一個瑞士州能為倫巴第企業家提供這樣的組合。楚格州和施維茨州的稅負或許更低，但那裡要求使用德語，而且距離企業家往往仍需親自監管的企業有數小時之遙。

地理鄰近同時也是大部分法律風險的來源。由於距離很短，企業家可以保留其在意大利的房屋，妻子的家人仍留在布里安扎，每週仍到意大利工廠開會。通勤的便利使人傾向於把遷居僅僅視為地址變更，繼續一如既往地生活。意大利稅務機關深知這一點。下文討論的判例幾乎全部涉及居住在距邊境一小時車程以內的人。只有當日常生活的事實隨之改變時，從米蘭遷往盧加諾才構成稅務居民身份的變更。

1　遷移浪潮與現有數據

沒有任何官方統計記錄從意大利遷往提契諾州的公司數量，或在當地定居的意大利企業家人數。現有數據都是間接的。截至 2024 年底，提契諾州常住人口為 358,903 人，其中外國國籍者 105,542 人。意大利人是迄今為止最大的群體，共 64,240 人，佔全部外國居民的 60.9%。[1] 同年，該州商事登記處共登記新法律實體 2,331 家，其中股份有限公司 437 家、有限責任公司 968 家。截至年底，登記在冊的實體共 42,647 家，在各州中位列第六。[2] Institut für Jungunternehmen 統計，2024 年瑞士共新設公司 52,978 家，並報告提契諾州增長了 3%。[3]

意大利人在創業者中所佔比例只能根據零星報道進行估算。2016 年 1 月，startups.ch 平台報告稱，通過該平台由意大利企業家設立的公司增加了 55%，而同期提契諾州的登記總數下降了 12.7%，降至 1,136 家。州立服務機構 Fondounimpresa.ch 的一名代表解釋說，這一現象在邊境地區屬於正常，並因意大利建築業和商業的危機而被放大。[4] 遷移浪潮隨意大利的形勢而起伏。在 2011 年至 2013 年主權債務危機期間，意大利稅負上升、信貸收縮，相關興趣達到頂峰。2015 年後，隨著銀行保密制度的終結以及瑞士與意大利之間協議的簽署，未申報結構的吸引力不復存在，興趣隨之回落。2023 年意大利的居民身份和公司改革使興趣再度升溫，一些企業家將其視為機遇，另一些則視為威脅。

數據一覽。截至 2024 年底，提契諾州有常住人口 358,903 人，其中意大利國籍者 64,240 人（佔全部外國人的 60.9%）。[5] 該州商事登記處 2024 年登記新法律實體 2,331 家，其中 SA 437 家、Sagl 968 家，年底登記在冊的實體共 42,647 家。[6] 2022 年，意大利法院審結一審民事案件約需 540 天，而 EU 中位數為 239 天。[7] 2025 年提契諾州的綜合利潤稅率為 16.05%，意大利 IRES 與 IRAP 合計為 27.9%。[8]

2 註釋

1. Ufficio di statistica del Cantone Ticino（USTAT），新聞稿 2025-31，2025 年 9 月 11 日，https://www3.ti.ch/DFE/DR/USTAT/allegati/news/254778ns_2025-31.pdf。
2. laRegione，關於 2024 年州商事登記處工作情況的報道，2025 年 1 月 22 日，https://www.laregione.ch/cantone/ticino/1811052/servizi。
3. 瑞士聯邦經濟事務國務秘書處中小企業門戶網站（KMU-Portal），“Nuovo record di creazioni di imprese”，2025 年 1 月 15 日，https://www.kmu.admin.ch/it/nuovo-record-di-creazioni-di-imprese（Institut für Jungunternehmen（IFJ）的數據）。
4. Ticinonline，關於 2015 年提契諾州新設公司的報道，2016 年 1 月 8 日，https://www.tio.ch/ticino/attualita/1064939/nuove-imprese-in-ticino-boom-di-italiani（Fondounimpresa.ch 的 Marco Schmidt 的表態）。
5. USTAT，新聞稿 2025-31（同上）。
6. laRegione，2025 年 1 月 22 日（同上）。
7. CEPEJ 國別資料（同上）。
8. SWI swissinfo.ch，2025 年 5 月 21 日（同上）；意大利稅率見本節第一條註釋。

僅供一般參考。本文不構成法律或稅務意見，不能取代針對個別情況的專業意見，亦不建立律師與客戶關係。本文反映截至 2026 年 9 月的法律狀況。

網上版本：hk.helveticaregister.com/lugano-proximity-language-and-the-lombard-network