

薪酬

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland), Solicitor (Hong Kong),
Solicitor (England & Wales)

提契諾州的薪酬水平低於瑞士其他地區。2022 年，提契諾州的月度稅前工資中位數為 5,301 瑞士法郎，而全瑞士為 6,510 瑞士法郎。男性的相應數字分別為 5,532 瑞士法郎和 6,816 瑞士法郎，女性分別為 4,812 瑞士法郎和 6,017 瑞士法郎。¹ 該州統計年鑑並未單獨公佈提契諾州金融服務業的工資中位數，因此無法根據官方統計表準確說明銀行業內部的差距。在瑞士各個地區，金融服務業都屬於薪酬最高的行業之列。一般認為，盧加諾的銀行薪酬高於該州的中位數，但低於蘇黎世和日內瓦同類職位的水平。² 對銀行而言，這既是成本優勢，也是招聘劣勢：它使運營中心和後台部門能夠以低於德語區和法語區金融中心的成本運作，卻也使銀行更難留住那些在聖哥達山口以北可以獲得更高收入的資深專業人才。

1 培訓：從 Centro di Studi Bancari 到 CSVN

提契諾金融中心的培訓機構位於盧加諾以北不遠處韋齊亞（Vezia）的 Villa Negroni。1989 年，ABT 在此創立了 Centro di Studi Bancari（銀行研究中心），René Chopard 曾長期擔任該中心主任。³ 2006 年，該中心每年開設十五門為期六個月至三年的認證課程、十門強化課程、三十場研討會、三十二門基礎課程以及約二十門定製課程，學員約 4,000 人，講師約 260 人。其課程涵蓋金融、銀行業務、銀行與金融法、金融稅務、金融機構管理以及私人保險

與社會保險。該中心還出版有關稅務和合規事項的研究專著和通訊。⁴如今，該機構以 Centro Studi Villa Negroni (CSVN) 的名義運營。根據 ABT 的說法，它“於 1990 年在 ABT 的推動下成立，並於 2009 年改組為基金會”；該機構自稱是提契諾州保險、銀行、金融及受託業務繼續教育的標杆機構。⁵兩個來源關於成立時間相差一年，可能是因為一方以協會作出決定的時間為準，另一方則以開始運營的時間為準。

在州政府於 2026 年 7 月 8 日批准後，CSVN 基金會自 2026 年 9 月 1 日起與瑞士意大利語區應用科學與藝術大學 (SUPSI) 建立聯合關係。協議約定雙方共同開發培訓項目、教師和工作人員相互參與，並聯合舉辦活動。⁶這一聯合使金融中心的職業培訓與該州的應用科學大學體系更加緊密地結合。金融領域的大學教育主要由位於盧加諾的瑞士意大利語區大學 (USI) 及其金融研究所提供，該研究所參與瑞士金融研究院 (Swiss Finance Institute)，詳見第 I.III 章。

2 註釋

1. USTAT, Il Ticino in cifre 2025 (見上文) (月度稅前工資中位數，2022 年)。
2. 瑞士聯邦統計局，瑞士工資結構調查 (LSE)，按經濟門類劃分的地區結果。
3. Chopard, “Centro di Studi Bancari” (2006 年，見上文) (“Nel 1989 l'Associazione Bancaria Ticinese ... ha creato il Centro di Studi Bancari”)；在上文引用的 Dati 文章中，Chopard 被稱為 Centro di Studi Bancari 的主任。
4. Chopard (2006 年，見上文)。
5. Associazione Bancaria Ticinese, “La Fondazione CSVN si associa alla SUPSI” (2026 年 8 月 21 日)，<https://www.abti.ch/la-fondazione-csvn-si-associa-alla-supsi/> (“Nato nel 1990 su impulso

dell'Associazione Bancaria Ticinese e costituitosi Fondazione nel 2009”)。

6. Associazione Bancaria Ticinese (2026 年 8 月 21 日，見上文)
(“ dal 1° settembre 2026 la Fondazione CSVN sarà associata alla SUPSI, a seguito dell'approvazione del Consiglio di Stato dello scorso 8 luglio”)。

僅供一般參考。本文不構成法律或稅務意見，不能取代針對個別情況的專業意見，亦不建立律師與客戶關係。本文反映截至 2026 年 9 月的法律狀況。

網上版本：hk.helveticaregister.com/lugano-salaries