

研究、技術與金融中心的情景展望

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland), Solicitor (Hong Kong),
Solicitor (England & Wales)

未來十年，有三項發展將塑造研究和技術在盧加諾金融中心中的角色。第一項是培訓和研究的機構整合。CSVN 於 2026 年與 SUPSI 聯合、IDSIA 融入兩所大學，以及 USI 經濟學與資訊學的聯合課程，都表明學術研究與金融業職業培訓之間的聯繫日益緊密。如果各機構善用這一聯繫，盧加諾便能為本地區的銀行、資產管理人和受託服務機構提供既受過金融訓練、又掌握數據科學和人工智能的人才，而這種組合在任何地方都稀缺。

第二項發展是瑞士與歐盟（EU）在人工智能領域的監管趨同。即使瑞士不採納歐盟《人工智能法》（AI Act），歐洲委員會公約、瑞士金融市場監管局（FINMA）的監管期望以及歐洲規則的域外效力，也將促使瑞士機構採用與歐盟相似的治理標準。對於一個客戶主要在意大利的金融中心而言，遵守歐洲標準將成為許多提供商的商業要求。能夠以意大利語提供同時符合瑞士法和歐洲法的人工智能應用的企業，將在服務意大利市場方面佔據優勢。

第三項發展是計算基礎設施。國家超級計算中心設在盧加諾，且 Apertus 在其機器上完成訓練，這使該市擁有一項除蘇黎世和洛桑之外其他任何瑞士金融中心都不具備的同等資產。CSCS 是一個研究基礎設施，不向銀行提供商業服務。儘管如此，它的存在吸引了專業人才、研究項目和企業，其開放模型也為擺脫對外國提供

研究、技術與金融中心的情景展望

商的依賴提供了替代選擇，而 FINMA 的調查已將這種依賴認定為一項風險。盧加諾能否將這一研究基礎設施轉化為商業活動，取決於本章範圍之外的因素：資本的可得性、老牌機構的試驗意願、第 I.II 章所述的加密資產和數碼資產（Kryptowerte und Digital Assets）監管環境，以及提契諾州在瑞士國內和相對於米蘭的競爭地位，第 K 部分將對此進行探討。

數據一覽。2026 年第二季度，提契諾州共有 79121 名跨境通勤者。¹ IDSIA 在 2023 年僱用了 130 人，CSCS 在 2024 年僱用了來自 23 個國家的 127 人。² 在 FINMA 調查的約 400 家金融機構中，約 50% 使用人工智能或正在開發相關應用，其中 91% 還使用了生成式人工智能。³ 截至 2025 年底，瑞士和列支敦士登共有 529 家金融科技公司，其中 35% 活躍於數據分析和人工智能領域。⁴

1 註釋

1. Tio.ch，2026 年 8 月 6 日（同上）。
2. laRegion，2023 年 9 月 27 日（同上）；CSCS 2024 年宣傳冊（同上）。
3. FINMA 調查（2025 年 4 月，同上）。
4. SME Portal，“Fintech: growth slows”（2026 年，同上）。

僅供一般參考。本文不構成法律或稅務意見，不能取代針對個別情況的專業意見，亦不建立律師與客戶關係。本文反映截至 2026 年 9 月的法律狀況。

網上版本：hk.helveticaregister.com/lugano-scenarios-for-research-technology-and-the-financial-centre