

航運、船舶經紀與物流

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland), Solicitor (Hong Kong),
Solicitor (England & Wales)

由於海運幾乎是每筆交易的組成部分，許多貿易商自行租船。盧加諾集群包括 Nova Marine Carriers 等航運公司，該公司屬於 Duferco 家族的產業，運營著一支由一百多艘幹散貨船和水泥運輸船組成的船隊。¹據聯邦統計局統計，2022 年提契諾州從事船舶經紀的支持活動人員為 6 人，從事運輸和物流的為 28 人，而全國船舶經紀人員總數為 166 人。²日內瓦擁有規模大得多的航運和船舶經紀群體，其中包括地中海航運公司（MSC）的總部。瑞士的增加值統計將 MSC 等物流集團排除在大宗商品貿易的定義之外。³對盧加諾的貿易商而言，航運知識是一項核心技能。租船合同、提單、滯期費和裝卸時間條款決定著許多鋼鐵和煤炭交易的盈利能力，F.III 章對該地區的航運和物流企業有更詳細的介紹。

1 保險

大宗商品貿易商購買貨物保險、針對買方破產的信用保險、針對徵收、戰爭和貨幣不可兌換的政治風險保險以及責任保險。租船人責任保險承保租船貿易商的風險。全國統計數據顯示，2022 年從事保險這一大宗商品貿易支持活動的人員共 67 人。⁴該協會的會員中包括保險公司。⁵大部分專業承保業務在倫敦、蘇黎世和日內瓦進行。保險和擔保的重要性在 2022 年顯現出來：當時烏克蘭港

口關閉，船舶受困，銀行因大宗商品價格驟變而要求貿易商為其貸款提供更多擔保。⁶

2 受託機構、審計師、律師和商會

該生態系統中最具提契諾特色的部分，是為貿易公司辦理設立、管理和提供諮詢的受託機構、審計師、稅務顧問和律師群體。受託集團 Fidinam 的首席執行官擔任該協會副主席，該集團也是協會 2026 年會議的主要贊助方，是服務國際貿易客戶的盧加諾企業的一個例子。⁷全國統計數據顯示，從事審計和諮詢這一大宗商品貿易支持活動的人員共 236 人，其中大多數在日內瓦。⁸在提契諾州，這類工作通常由未出現在支持活動統計中的綜合性受託機構和律師事務所承擔。E.III 章介紹提契諾州受託行業的法律制度。

為貿易公司提供的法律服務包括公司設立和公司日常事務、稅務裁定和轉讓定價、合同及其適用法律、外籍員工的僱用和許可、制裁和出口管制諮詢、爭議和仲裁。F.II 章論述這些工作的實質內容。提契諾州工商會發揮著一種在日內瓦或楚格沒有完全對應的機構作用。它為該協會提供秘書長，組織諸如 2015 年莫斯科圓桌會議這樣的貿易代表團，並簽發原產地證書及其他出口單證。該商會是支持瑞士仲裁中心的瑞士商會之一——各商會的聯合仲裁機構於 2021 年 5 月底改組為該中心——其主任也是該中心董事會成員。該中心依據《瑞士國際仲裁規則》管理仲裁案件，該規則允許當事人自由選擇盧加諾作為仲裁地。⁹

3 城市與州

提契諾州的公共機構支持貿易行業，但並未將其作為經濟戰略的核心要素。盧加諾市支持該協會的會議。¹⁰2016 年 6 月，州財政和經濟部長 Christian Vitta 在提契諾州銀行家協會發表講話，稱大宗商品行業已在提契諾州站穩腳跟，前景十分廣闊，值得密切關注。

¹¹在 2022 年取得創紀錄利潤之後，盧加諾市長對該市稅基的多元化表示歡迎。¹²然而，州政府的態度始終較為謹慎，因為該行業面臨制裁和聲譽風險，且其就業效應小於銀行業。該集群的增長主要源於私人的主動作為、外國集團的選址決定以及瑞士針對貿易的整體框架。

4 註釋

1. Shipping Italy，2026 年 7 月 18 日（見上文）；Duferco，“Global locations”（見上文）。
2. BFS，Statistik der Rohstoffhändler (NMP)（見上文），2022 年集群。
3. SRF，2025 年 11 月 18 日（見上文）（包括 MSC 在內的物流公司被排除在定義之外）。
4. BFS，Statistik der Rohstoffhändler (NMP)（見上文），2022 年集群。
5. LCTA，“Chi siamo”（見上文）。
6. Federico Franchini，“War and sanctions impact steel traders in Lugano”，Swissinfo，2022 年 4 月 1 日（見上文）（“ports are closed and not a single ship can leave the hard-hit city of Mariupol”；“ships stuck, frozen lines of credit”；banks “are asking for bigger securities on loans due to the sudden changes in commodity prices”）。
7. LCTA，“Comitato esecutivo”和“GCC”（見上文）。
8. BFS，Statistik der Rohstoffhändler (NMP)（見上文），2022 年集群。
9. Cc-Ti，“Arbitrato e mediazione”，<https://www.cc-ti.ch/arbitrato-e-mediazione/>（瑞士商會仲裁機構於 2021 年 5 月底改組為 Swiss Arbitration Centre Ltd，瑞士仲裁協會為其控股股東；提契諾商

會的 Luca Albertoni 擔任其董事會成員）；Swiss Arbitration Centre，<https://www.swissarbitration.org/centre/>（《瑞士規則》；由巴塞爾、伯爾尼、瑞士中部、日內瓦、納沙泰爾、提契諾和蘇黎世的商會支持）；Cc-Ti，“Certificati d'origine”，<https://www.cc-ti.ch/certificati-dorigine/>。參見 F.II 章。

10. LCTA，“GCC”（見上文）。
11. Christian Vitta，在 Associazione Bancaria Ticinese 全體大會上的講話，2016 年 6 月 20 日，<https://www3.ti.ch/DFE/discorsi/21-06-2016-discorso-221264918025.pdf>。
12. RSI，2023 年 3 月 11 日（見上文）。

僅供一般參考。本文不構成法律或稅務意見，不能取代針對個別情況的專業意見，亦不建立律師與客戶關係。本文反映截至 2026 年 9 月的法律狀況。

網上版本：hk.helveticaregister.com/lugano-shipping-shipbroking-and-logistics