

大銀行南下

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland), Solicitor (Hong Kong),
Solicitor (England & Wales)

這場危機也為瑞士大銀行打開了進入提契諾州的大門。其中兩家在崩潰之前就已進入。瑞士銀行公司（Swiss Bank Corporation）是曾於 1873 年協助創立 BSI 的 Basler Bankverein 的繼承者，它於 1908 年通過收購 Fratelli Pasquali 的本地銀行，在基亞索開設了辦事處。Schweizerische Kreditanstalt 則於 1913 年進入盧加諾。¹ 危機和戰爭之後，這一進程加快了。1919 年，瑞士人民銀行（Swiss Volksbank）在洛迦諾開業。² 同年，Banca Unione di Credito 在盧加諾開業。其首任負責人 E. Humitzsch 曾主持瑞士國家銀行盧塞恩分行，並於 1919 年底離開中央銀行出任此職。³

最重要的進入者是瑞士聯合銀行（Union Bank of Switzerland）。1920 年，因 1914 年的損失和戰爭而元氣大傷的 Banca Svizzera Americana 謀求與這家蘇黎世銀行合併。合併合同追溯至 1920 年 1 月 1 日生效，並於 1920 年 8 月 25 日獲得這家洛迦諾銀行股東的批准。瑞士聯合銀行在提契諾州的首批兩家分行於當年在洛迦諾和盧加諾開業。⁴ 一個世紀之後的 2020 年，UBS 在該州擁有 17 家分行和 740 名員工。⁵ 同樣在 1920 年，該州的銀行家們組建了提契諾銀行家協會（Associazione Bancaria Ticinese），該協會至今仍代表著他們。⁶ 合作銀行運動隨後不久也來到了這裡。該州第一家 Raiffeisen 銀行於 1922 年在 Sonvico 成立。⁷ 瑞士國家銀行於 1929 年在盧加諾開設了分行。⁸

大銀行南下

年份 事件 1908 瑞士銀行公司在基亞索開業 1913 Schweizerische Kreditanstalt 在盧加諾開業 1915 Banca dello Stato del Cantone Ticino 開始運營 1919 瑞士人民銀行在洛迦諾開業；Banca Unione di Credito 在盧加諾開業 1920 瑞士聯合銀行吸收合併 Banca Svizzera Americana，並在洛迦諾和盧加諾開業；提契諾銀行家協會成立；SNB 貝林佐納代理處在 Banca dello Stato 名下重新開業 1922 第一家 Raiffeisen 銀行在 Sonvico 成立 1929 SNB 盧加諾分行 資料來源：提契諾銀行家協會、Nosetti、SNB 年度報告，詳見腳註。

1 新的格局

到 1920 年，提契諾州的銀行體系呈現出新的面貌。居於中心的是一家享有公共擔保的州立銀行，與之並立的是作為盧加諾碩果僅存的大型私人銀行的 BSI，以及作為本地銀行的 Banca Popolare di Lugano。全國性商業銀行的分行則補全了這一格局。大銀行帶來了資本、全國性支付網絡、專業化管理，以及存款人的信任——這些存款人在 1914 年已經領教過一家本地銀行可能讓他們付出的代價。對存款人而言，這一變化意味著更高的安全性。對該州而言，這意味著主要的私人銀行不再由提契諾州本地控制。有關信貸、人事和戰略的決策此後都在蘇黎世和巴塞爾作出，這一模式在 20 世紀餘下的時間裡始終是盧加諾金融中心的特徵。

1920 年的格局為 D 部分所述的增長奠定了基礎。20 世紀 20 年代和 30 年代，在法西斯外匯管制之下，意大利資本開始在瑞士尋求避風港；1945 年之後，這一規模更是大得多。這些資本在盧加諾和基亞索找到了瑞士大銀行的分行、與意大利關係密切的 BSI，以及一家以其擔保令本地儲戶安心的州立銀行。1914 年的崩潰清除了實力薄弱的政黨銀行。它們的繼任者規模更大、資本更充足，並與全國金融體系相連。瑞士第三大金融中心正是在 1914 年至 1920 年間奠定的基礎上成長起來的。

常見誤解。BancaStato 有時被描述為 Banca Cantonale Ticinese 的繼承者。但從法律和歷史角度看，它是一家全新的機構。Banca Cantonale Ticinese 是一家擁有私人股東、沒有州擔保的股份公司，於 1914 年倒閉。Banca dello Stato 則是根據 1914 年 1 月 19 日的法令和 1915 年 5 月 6 日的法律設立的，是一家由州所有並由州擔保的公法機構。其名稱的選擇，正是為了標明與那家倒閉的“州立”銀行一刀兩斷。

2 註釋

1. Associazione Bancaria Ticinese, “Cenni storici”（同上）；Peter Püntener, “Società di banca svizzera (SBS)”, 載 DSS，2012 年 11 月 27 日 版 本，<https://hls-dhs-dss.ch/it/articles/041896/2012-11-27/>（Basler Bankverein 成立於 1872 年；在 1895 年與 Zürcher Bankverein、1896 年與聖加侖的 Unionbank、1897 年與 Basler Depositen-Bank 合併後更名為 Società di banca svizzera；1908 年通過收購基亞索的 Fratelli Pasquali 銀行進入提契諾州）。
2. Associazione Bancaria Ticinese, “Cenni storici”（同上）（“Banca Popolare Svizzera in Locarno”）。
3. 瑞士國家銀行，Geschäftsbericht 1919（同上）。
4. Nosetti 2013（同上）；Lanzi, “UBS Lugano and Locarno: 100 years in full swing”（同上）。
5. Lanzi（同上）。
6. Associazione Bancaria Ticinese, “Cenni storici”（同上）。
7. Nosetti 2013（同上）。

大銀行南下

8. Nosetti 2013（同上）：“En 1929, l'ouverture de la succursale à Lugano de la Banque Nationale Suisse.”

僅供一般參考。本文不構成法律或稅務意見，不能取代針對個別情況的專業意見，亦不建立律師與客戶關係。本文反映截至2026年9月的法律狀況。

網上版本：hk.helveticaregister.com/lugano-the-big-banks-come-south