

媒體與研究機構的估算

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland), Solicitor (Hong Kong),
Solicitor (England & Wales)

就產業集群整體而言，最常被引用的數據來自行業和媒體來源。2012 年 10 月，當時代表約五十家公司的 Ticinomoda 協會估計，該集群年營業額為 100 億歐元，員工近 4,500 人，來自 28 個國家。¹2013 年 5 月，意大利語區瑞士大學（Università della Svizzera italiana）經濟研究所（Istituto di Ricerche Economiche，IRE）為國家經濟事務秘書處（SECO）編寫了一份研究報告。報告描述了一個從盧加諾延伸至門德里西奧的“時尚谷”（Fashion Valley），其物流專業化集中於門德里西奧-基亞索地區。受訪企業列舉的選址理由包括：穩定的制度、可獲得合格的意大利勞動力、優惠的稅收、基礎設施、毗鄰米蘭以及共同的紡織傳統。²2018 年，新聞門戶網站 *Tia.ch* 給出了 2013 年的細分數據：120 家制造企業，僱員 1,527 人；183 家批發企業，僱員 2,640 人；191 家物流和零售企業，僱員 3,660 人；合計約 8,000 人。³

對這些數據應謹慎使用。它們來自不同年份，按不同定義統計公司，並包含與貿易和物流模式關係不大的零售崗位。不過，它們在數量級上是一致的：2004 年至 2014 年間約有 4,000 至 8,000 個工作崗位。它們也一致表明，相對於公司數量而言，該集群在全州企業稅基中所佔份額很大。在一個約有 350,000 居民的州，如此規模的產業集群既是產業政策問題，也同樣是公共財政問題。⁴

媒體與研究機構的估算

指標 數值 年份 紡織品、服裝、皮革製造 175 2016 年（企業數） 同一行業僱員 2,228 2016 年 同一行業工資總額中位數 每月 3,331 瑞士法郎 2016 年 同一行業*跨境通勤者* (*frontalieri*) 1,493 2017 年 時尚集群就業（媒體估計） 約 8,000 2013 年 時尚集群稅收（媒體估計） 約 9,000 約 2013–2017 年 萬瑞士法郎/年

數據概覽。2016 年，提契諾州紡織品、服裝和皮革製品製造業共有 175 家企業、2,228 名僱員，月工資總額中位數為 3,331 瑞士法郎，約三分之二的勞動力從意大利跨境通勤。⁵2012 年，批發和零售貿易僱用了全州 15.4% 的勞動力，而全國比例為 13.4%。⁶據估計，2013 年時尚集群整體約有 8,000 個工作崗位，業務量達 100 億瑞士法郎，每年稅收約 9,000 萬瑞士法郎。⁷僅開雲集團（Kering）旗下的 LGI 在 2018 年就在提契諾州僱用了約 900 人。⁸

1 數據未能揭示的內容

統計數據留下了三個懸而未決的問題。第一，數據沒有反映增加值。一家擁有數百名員工、轉售價值數十億瑞士法郎貨物的委託方公司，其利潤可能遠高於其工資總額；而推動稅收的正是利潤，這在就業數據中並不體現。第二，數據沒有顯示，若不存在提契諾州的結構，這些利潤本應在何處納稅。提契諾州的政治辯論往往將時尚集團的稅收視為對州經濟的額外貢獻，而意大利稅務機關則將其中一部分視為意大利應稅所得的轉移。第三，這些數據幾乎沒有說明工作崗位的質素。一個僱用數百名倉庫工人、工資接近州最低工資的物流中心，所創造的就業與一個擁有高薪專業人員的設計中心性質不同。二者又都不同於一家僅有二十名員工卻擁有龐大資產負債表的記賬公司。因此，以下各節將透過彙總數據，考察具體公司及其業務的法律架構。⁹

2 註釋

1. FashionNetwork , “Italian-speaking Switzerland, strategic hub for brands” (2012 年 10 月 17 日) , <https://nl.fashionnetwork.com/news/Italian-speaking-switzerland-strategic-hub-for-brands,286412.html> 。
2. Rico Maggi 與 Valeria Mini , La catena di valore transfrontaliera: il potenziale dei sistemi integrati di produzione (IRE , Università della Svizzera italiana , 為 SECO 編寫的報告 , 2013 年 5 月) , <https://www.ire.usi.ch/storage/app/media/ode-rapporto-seco-moda-2013.pdf> 。
3. Tio.ch (2018 年 10 月 7 日 , 見上文) 。
4. Ufficio di statistica del Cantone Ticino (USTAT) , Il Ticino in cifre 2025 (Bellinzona 2025) , https://www3.ti.ch/DFE/DR/USTAT/allegati/volume/tic_2025.pdf (2023 年常住人口 357,720 人) 。
- 正文中的數字為所討論期間的取整數量級。
5. Walker , I comparti economici (見上文) 。
6. Gonzalez 與 Stephani (見上文) 。
7. Tio.ch (2018 年 10 月 7 日 , 見上文) 。
8. RSI (2018 年 10 月 8 日 , 見上文) 。
9. 來源同印刷版所引。

僅供一般參考。本文不構成法律或稅務意見，不能取代針對個別情況的專業意見，亦不建立律師與客戶關係。本文反映截至 2026 年 9 月的法律狀況。

網上版本：hk.helveticaregister.com/lugano-the-press-and-research-estimates