

以數字看起點

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland), Solicitor (Hong Kong),
Solicitor (England & Wales)

2024 年，提契諾州統計局（USTAT）統計顯示，在提契諾州設有辦事處的銀行共有 39 家，而 2016 年則為 45 家。其中 12 家的總部設於該州。¹2023 年，這些銀行僱用 5584 人，折合 5218 個全職當量。2015 年，這些銀行僱用 6636 人，相當於 6116 個全職當量，因此該行業在八年間減少了約 900 個全職崗位，其中大部分發生在 2021 年之前。²這些數字遠低於高峰時期。2008 年，提契諾州有 77 家銀行，僱用員工 7619 人。在那個十年的尾聲，由銀行、信託公司和保險公司組成的更廣泛金融區僱用約 15000 人，其中一半任職於銀行，40%任職於信託公司，其餘 10%任職於保險公司。³2009 年之後的下滑，反映了 E 節所述的義大利銀行保密制度終結、義大利的稅務赦免與自願披露計畫、BSI 銀行的關閉，以及大型銀行的整合。

BAK Economics 估計，2023 年提契諾州金融部門創造的增加值為 28 億瑞士法郎，佔該州 352 億瑞士法郎國內生產總值的 7.9%。瑞士全國平均水平為 9.4%。該部門僱用約 10,700 個全職當量，佔該州就業總數的 5.2%；其中銀行業佔該部門增加值的 55.9%，並佔從業人員總數的 54.4%。2013 年至 2023 年間，金融部門增加值年均增長率僅為 0.6%，而提契諾州整體經濟年均增長率為 1.5%，保險業年增長率為 3.4%。⁴在銀行業周邊，根據 USTAT 統計，2023 年從事非銀行金融活動的企業有 874 家，全職當量為 3,031 個，其中大多數為資產管理公司及其他金融中介機構。⁵

以數字看起點

指標 數值 年份 提契諾州銀行數量 39 2024 銀行員工（全職當量）
5218 2023 金融部門（全職當量） 約 10,700 2023 金融部門佔 GDP 比
重 7.9% 2023 抵押貸款（瑞士法郎） 570 億 2024 跨境通勤者 79,121
2026 年第二季

表1：提契諾州金融中心的基準指標。資料來源同正文。

數據一覽。2024 年，提契諾州共有 39 家銀行，而 2016 年則為 45 家。⁶2023 年，該州銀行業僱用 5218 個全職當量。⁷金融部門貢獻了該州國內生產總值（GDP）的 7.9%，而瑞士全國平均則為 9.4%；2013 年至 2023 年間年均增長率為 0.6%。⁸2024 年，提契諾州的抵押貸款總額為 569.61 億瑞士法郎，儲蓄存款為 159.93 億瑞士法郎。⁹

1 2021 年以來的復甦

若不考量過去五年的復甦，此基準便不完整。USTAT 的數據系列顯示，銀行業就業人數在 2021 年前後觸底，此後有所增長。¹⁰市場報告亦描述了獨立資產管理行業以及金融界情緒的類似轉變。盧加諾金融論壇（Lugano Finance Forum）是一年一度的行業會議，於 2025 年舉辦了第十五屆；其主辦單位於 2025 年 7 月報告指出，2024 年底至 2025 年初，向合格投資者進行推介的申請數量增加了兩倍，Sygnum Bank 已在盧加諾開設分行，另有另一家銀行正評估在盧加諾設立辦事處。¹¹瑞士銀行業整體在 2025 年報告了創紀錄的資產管理規模及創紀錄的營業利潤。¹²因此，2026 年的金融中心規模雖較 2008 年縮小，但已不再萎縮。對於未來十年而言，關鍵在於這波復甦能否鞏固為持久的增長。

2 註釋

1. USTAT，《12 Denaro e banche》（見上文）。關於總部設於提契諾州的 12 家銀行，請參閱 E.I 章。

2. USTAT, 《12 Denaro e banche》(見上文)(2023 年 5584 人、5218 個全職當量; 2015 年 6636 人、6116.2 個全職當量)。
3. René Chopard、Franco Citterio、Renato Boldini、Alberto Petruzzella 及 Bernardino Bulla, 《從危機(展望未來)到信貸政策: 提契諾州銀行的結構與景氣》, 《數據——統計與社會》第 9 期(2009 年), 第 4 期, 69–77 頁, https://www3.ti.ch/DFE/DR/USTAT/allegati/articolo/1562dss_2009-4_15.pdf (2008 年 77 家銀行, 2007 年為 75 家; 2008 年銀行員工 7619 人, 比上年減少 1.1%); René Chopard, 《對提契諾州金融服務區的系統性探討。銀行: 結構與演變》, 《數據——統計與社會》第 10 卷(2010 年), 第 4 期, https://www3.ti.ch/DFE/DR/USTAT/allegati/articolo/1605dss_2010-4_10.pdf (“La 約 15,000 名從業人員中, 半數任職於銀行業, 40%任職於信託公司, 其餘 10%任職於保險業”; 2009 年共有 73 家銀行、269 家分行, 銀行從業人員 7,361 人)
4. BAK Economics (2025 年 5 月, 見上文)。
5. USTAT, 12 貨幣與銀行(見上文)(874 家企業, 3031.2 個全職當量)。
6. USTAT, 12 貨幣與銀行(見上文)。
7. USTAT, 《12 貨幣與銀行》(見上文)。
8. BAK Economics (2025 年 5 月, 見上文)。
9. USTAT, 《12 貨幣與銀行》(見上文)。
10. USTAT, 《12 貨幣與銀行》(見上文), 其中提及「2021 年的最低值」, 並記錄 2022 年為 5121.3 個全職當量, 2023 年為 5217.8 個。2026 年 3 月版尚未納入 2024 年的就業數據
11. 「里卡多·埃斯波西托: 〈提契諾州重回金融舞台中心〉」, [finews.ch/ticino](https://www.finews.ch/ticino), 2025 年 7 月 4 日, <https://www.finews.ch/>

以數字看起點

ticino/68291-ticino-lugano-finance-forum-finlantern-riccardo-esposito-fondatore-ceo °

12. 提契諾銀行協會，《2026 年銀行業晴雨表》，2026 年 8 月 31 日，
<https://www.abti.ch/barometro-bancario-2026/>，概述了瑞士銀行家協會的《Banking Barometer 2026》。

僅供一般參考。本文不構成法律或稅務意見，不能取代針對個別情況的專業意見，亦不建立律師與客戶關係。本文反映截至 2026 年 9 月的法律狀況。

網上版本：hk.helveticaregister.com/lugano-the-starting-point-in-figures