

VF Corporation 在斯塔比奧

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland), Solicitor (Hong Kong),
Solicitor (England & Wales)

事實證明，該產業集群中最持久的成員是美國 VF Corporation，旗下擁有 The North Face、Vans、Timberland、Napapijri、Dickies 及其他戶外和運動服裝品牌。VF 最初在盧加諾設立其歐洲業務，並於 2013 年遷至斯塔比奧（Stabio），起初在一棟樓內約有三百名員工。到 2022 年底，斯塔比奧園區已包括四棟建築，建築面積約 20,000 平方米，其主樓獲得 LEED 鉑金級認證。來自五十多個國家的 1,100 多名員工在此管理十二個品牌。園區還計劃在毗鄰土地上興建一棟新樓。該園區租自 Swiss Prime Site Solutions，租期十五年，並附有續租選擇權。¹2015 年，提契諾州經濟促進基金會 AGIRE 在 VF 的斯塔比奧園區舉辦了其創新日活動，主題為 “When Fashion Meets Technology”（當時尚遇見科技）。²

VF 的模式不同於 LGI。斯塔比奧園區是一個區域總部，設有設計實驗室、紡織品檢測、展廳以及負責歐洲、中東和非洲的管理職能。與物流倉庫相比，它僱用的大學畢業生和專業人員比例更高，並在國際範圍內招聘。2020 年公司稅改革之後它仍在持續擴張，這表明其選址決定所依據的不僅僅是改革前的稅收優惠——第 F.II 章將就貿易公司從一般角度討論這一點。³

公司或集團 提契諾州所在地 業務 現狀（2026 年） Zegna（Consitex SA） 門德里西奧 成衣裁製、物流 2025 年部分遷往意大利 Kering

(LGI) 卡德皮諾、比奧焦、聖安東尼諾 貿易、物流 2018–2026 年逐步關閉 Armani 門德里西奧 分銷 2016 年遷往米蘭 Prada 門德里西奧 總部 2016 年關閉 Hugo Boss Ticino SA 科爾德雷廖 集團職能 仍在 VF Corporation 斯塔比奧 區域總部 仍在，正在擴張 Capri / Michael Kors 盧加諾地區 區域總部 仍在 Tom Ford 斯塔比奧 物流 2019 年關閉 Guess 盧加諾 設計中心 2016 年從佛羅倫薩遷入

1 一個有重心的產業集群

上表顯示，該產業集群的重心位於門德里西奧地區，靠近意大利邊境和通往米蘭的高速公路。第二組地點分佈在盧加諾周邊和韋代焦河谷（卡德皮諾、比奧焦、曼諾），另有一處大型地點位於馬加迪諾平原。這兩組地點反映了兩種不同的需求。物流倉庫需要廉價土地、直通高速公路的交通條件以及來自科莫省和瓦雷澤省的大量倉庫工人；而總部和設計職能則需要靠近盧加諾的機場、學校和各類服務。聖安東尼諾位於切內里山口以北的 A2 高速公路和聖哥達鐵路線上，提供了在南提契諾（Sottoceneri）稀缺的大片平坦土地。因此，該產業集群沿著本州的基礎設施分佈。下文所討論的企業撤離，恰恰在這些地方留下了空置的廠房。⁴

2 註釋

1. Tio.ch， “ VF Campus: Swiss Prime Site Solutions sostiene lo sviluppo del gruppo a Stabio”（2022 年 12 月 20 日），
<https://www.tio.ch/rubriche/aziende-ticinesi-informano/1631613/vf-campus-swiss-solutions-sviluppo-gruppo-stabio-ampliamento>。
2. Fondazione AGIRE， La Giornata dell'innovazione 2015: When Fashion Meets Technology（斯塔比奧，2015 年 10 月 16 日），
https://www4.ti.ch/fileadmin/DFE/DFE-EVENTI/2015/2015_fashion.pdf。

3. 關於 2018 年 9 月 28 日《聯邦稅制改革與 AHV 融資法》（TRAF）以及自 2020 年 1 月 1 日起廢除州級特殊地位公司，參見第 F.II 章。
4. 各地點均為 RSI（2018 年 10 月 8 日，見上文）、La Conceria（Kering，見上文）和 FashionNetwork（2012 年 10 月 17 日，見上文）所提及者；關於土地和勞動力需求的描述為作者的分析。

僅供一般參考。本文不構成法律或稅務意見，不能取代針對個別情況的專業意見，亦不建立律師與客戶關係。本文反映截至 2026 年 9 月的法律狀況。

網上版本：hk.helveticaregister.com/lugano-vf-corporation-in-stabio