

數據無法揭示的內容

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland), Solicitor (Hong Kong),
Solicitor (England & Wales)

統計數據有三項侷限值得強調，因為它們在公共討論中常被忽視。第一，提契諾州的銀行數量包括總部設在他處、僅在該州設有分行的銀行。2024 年，39 家銀行中只有 12 家總部設在提契諾州。¹因此，銀行數量的減少可能意味著一家提契諾州銀行消失了，也可能是一家外國銀行關閉了其盧加諾分行，或是一家蘇黎世或日內瓦銀行關閉了一個地區辦事處，而這三種情況對金融中心的意義截然不同。第二，就業數據統計的是銀行的就業崗位，但盧加諾的私人銀行業務一向由更廣泛的“準銀行”領域承載，包括受託人、獨立資產管理人、律師和稅務顧問。據 USTAT 統計，2023 年非銀行金融活動領域有 874 家企業、3,031 個全職當量，會計和稅務諮詢領域有 2,427 家企業、5,500 個全職當量。²第三，管理資產在州一級根本沒有統計。在各次稅務特赦之前的時期，最常被引用的估算是：在意大利人持有於瑞士的 4,000 億瑞士法郎中，有 2,500 億瑞士法郎的意大利資產位於提契諾州。這是 2002 年媒體報道的一項市場估算，應視為數量級參考。³

常見誤解。人們常說盧加諾“管理”著一定數額的資產，媒體上流傳的數字從 1,000 億瑞士法郎到 2,500 億瑞士法郎不等。然而，沒有任何官方統計按州衡量管理資產。銀行按整體報告管理資產，在盧加諾管理的資產可能記賬於蘇黎世、日內瓦或境外。可靠的州級數據序列涉及銀行、分行和員工數量，儲蓄和抵押貸款，以

數據無法揭示的內容

及經濟研究機構對增加值的估算。任何關於“盧加諾資產”的數字都是估算，引用時應註明來源和日期。

1 註釋

1. USTAT , 12 Denaro e banche (2026 年 3 月 , 同上) , T. 12.1 。
2. USTAT , 12 Denaro e banche (2026 年 3 月 , 同上) , T. 12.4 (2023 年 : “attività finanziarie”874 家企業、3,031.2 個全職當量 ; 會計和稅務服務 2,427 家企業、5,500.1 個全職當量 ; 保險 300 家企業、1,758.1 個全職當量) 。
3. Swissinfo , “Ticino banks ride out Italian tax amnesty” (2002 年 3 月) , <https://www.swissinfo.ch/eng/ticino-banks-ride-out-italian-tax-amnesty/2594574> (“意大利人在瑞士持有的 4,000 億瑞士法郎……中 , 2,500 億瑞士法郎在提契諾州 , 1,000 億瑞士法郎在蘇黎世 , 500 億瑞士法郎在日內瓦”) 。

僅供一般參考。本文不構成法律或稅務意見，不能取代針對個別情況的專業意見，亦不建立律師與客戶關係。本文反映截至 2026 年 9 月的法律狀況。

網上版本：hk.helveticaregister.com/lugano-what-the-figures-cannot-show