

## 德國集團、美國跨國公司與總部經濟

*Dr Alexander Ressos, TEP*  
*Attorney-at-Law (Switzerland), Solicitor (Hong Kong),*  
*Solicitor (England & Wales)*

大宗商品貿易商是戰後政策中最顯著的受益者，其他企業則緊隨其後。德國企業集團被地理鄰近、語言相通及稅收因素的綜合優勢所吸引，於本州設立了控股公司與服務公司，其中包括零售集團 Metro，該集團於 1974 年將其國際控股公司設於巴爾。<sup>1</sup>美國科技公司緊隨其後：Varian 於 1959 年成立，註冊資本為 20 萬瑞士法郎；Bourns 則於 1962 年進駐。<sup>2</sup>自 20 世紀 70 年代後期起，生命科學產業開始關注本州：首先是 1979 年的 Janssen-Cilag，以及 1984 年整合而成的強生集團各實體，隨後是 1986 年的默克（Merck）、1999 年的阿斯利康（AstraZeneca）、2005 年的安進（Amgen）、2006 年的吉利德（Gilead）以及 2010 年的百健艾迪（Biogen Idec）。<sup>3</sup>據 Bomio 指出，2000 年後，全球前十大製藥公司中，有超過一半在本州維持著重要業務。<sup>4</sup>C 部分將闡述這項「總部經濟」。

這些公司所需的服務也隨之增長。信託公司、律師事務所、會計師事務所、銀行及搬遷安置服務機構紛紛在本州落戶。持牌人力仲介機構的數量從 1985 年的 11 家增至 2020 年的約 500 家，共持有 609 份許可證。<sup>5</sup>這個商業樞紐催生了專屬的服務型經濟，而服務型經濟反過來又使本州對更多企業更具吸引力。

## 1 註釋

1. 楚格在世界上的地位，「《楚格與稅收》」：1974 年，Metro International AG（德國批發連鎖企業）進駐，並將其控股公司設於巴爾；《瑞士視角》，「經濟州楚格」：Metro（1974 年）名列楚格的跨國公司總部之列。
2. 《Zug in der Welt》，「楚格州最重要的經濟集群」：Varian AG 成立於 1959 年，註冊資本為 20 萬瑞士法郎；Bourns 於 1962 年進駐。
3. 《世界眼中的楚格》，「楚格州最重要的經濟集群」：Janssen-Cilag AG（1979 年）是生命科學領域的先驅；強生集團旗下各實體於 1984 年完成整合；《瑞士視角》，「經濟重鎮楚格」：跨國公司總部包括默克（Merck，1986 年）、阿斯特拉製藥（AstraZeneca，1999 年）、安進（Amgen，2005 年）、吉利德（Gilead，2006 年）及百健艾迪克（Biogen Idec，2010 年）。
4. 《Sichtweisen Schweiz》，“楚格經濟州”：2000 年後，全球 15 家最大製藥公司中，有一半以上在楚格維持著重要業務。
5. 《楚格在世界》，「楚格州最重要的經濟集群」：人力仲介公司從 1985 年的 11 家持牌公司增至 2020 年的約 500 家，共持有 609 份許可證。

---

僅供一般參考。本文不構成法律或稅務意見，不能取代針對個別情況的專業意見，亦不建立律師與客戶關係。本文反映截至 2026 年 9 月的法律狀況。

網上版本：[hk.helveticaregister.com/zug-german-groups-american-multinationals-and-the-headquarters-economy](https://hk.helveticaregister.com/zug-german-groups-american-multinationals-and-the-headquarters-economy)