

嘉能可與俄羅斯生產商

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland), Solicitor (Hong Kong),
Solicitor (England & Wales)

Marc Rich + Co 的繼承者 Glencore 成為俄羅斯與哈薩克斯坦原材料生產商最重要的西方合作夥伴。2007 年，Glencore 將其鋁資產與 Rusal 及 SUAL 的鋁資產合併，組建了 UC Rusal，並獲得該公司 12% 的股份。¹ 該股權後來轉為對 En+ Group 的持股，En+ Group 是由奧列格·德里帕斯卡（Oleg Deripaska）控制的 Rusal 母公司。在哈薩克斯坦，鋅生產商 Kazzinc 於 1997 年成立後，Glencore 便成為其控股股東。² 在石油領域，Glencore 是俄羅斯原油及成品油的最大買家之一，並與 Rosneft 簽訂了長期預付款合約。

2016 年 12 月，Glencore 與卡達投資局（QIA）以約 102 億歐元從俄羅斯政府手中收購了 Rosneft 19.5% 的股份。Glencore 自身僅投入少量股本，但這筆交易為其確保了一份 Rosneft 石油的長期供應合約。³ 這筆交易由總統弗拉基米爾·普京親自宣布，顯示出這家總部位於楚格的貿易商與俄羅斯國家最高層的聯繫何等密切。2018 年該財團重組後，Glencore 保留了 Rosneft 不足 1% 的直接股權，並持續持有該股權至 2022 年底。

1 註釋

1. 歐盟委員會於 2007 年 2 月 1 日作出決定，案號 COMP/M.4441 En+/Glencore/SUAL/UC Rusal，ec.europa.eu：交易完成後，UC

嘉能可與俄羅斯生產商

Rusal 由 En+（66%）、SUAL（22%）及 Glencore（12%）共同持有；Rusal 新聞稿〈RUSAL、SUAL 與 Glencore 交易完成〉，2007 年 3 月 27 日，rusal.ru：合併完成；維基百科，「Rusal」，en.wikipedia.org：截至 2016 年，Glencore 的全資子公司 Amokenga Holdings 持有 Rusal 8.75%的股份。

2. 維基百科，「Kazzinc」，en.wikipedia.org：Kazzinc 於 1997 年成立後，Glencore 成為其主要投資者，持有 69.61%的股份。
3. Glencore，「俄羅斯政府關於 Rosneft 股份私有化的公告」，2016 年 12 月 7 日，glencore.com：Glencore/QIA 財團以 102 億歐元收購 Rosneft 19.5%的股份，Glencore 以 3 億歐元出資（間接持股約 0.54%），並簽訂每日 22 萬桶、為期五年的包銷協議；Glencore，「Glencore-QIA 財團持有的 Rosneft 股權」，2018 年 5 月 4 日，以及「…「交易完成」，2018 年 9 月 7 日，glencore.com：財團解散，Glencore 持有 0.57%的直接股權。

僅供一般參考。本文不構成法律或稅務意見，不能取代針對個別情況的專業意見，亦不建立律師與客戶關係。本文反映截至 2026 年 9 月的法律狀況。

網上版本：hk.helveticaregister.com/zug-glencore-and-the-russian-producers