

其他小型樞紐的經驗

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland), Solicitor (Hong Kong),
Solicitor (England & Wales)

其他已發展成為國際商業中心的小型司法管轄區為楚格提供了借鑑。盧森堡是一個約有 69 萬居民的國家，它以投資基金、銀行業和控股公司為基礎建立了一個金融中心。在面臨國際稅收改革帶來的類似挑戰後，盧森堡的應對之策是發展新的專長領域，例如可持續金融和太空資源，並投資於這些專長所需的教育。¹作者曾在新加坡生活和工作多年，新加坡將一個著眼長遠規劃的國家與對國際商業和人才的開放結合在一起。其主權財富基金將繁榮所得投資於子孫後代。作者曾在海峽群島設立投資基金，這些島嶼顯示了單純依賴金融服務的模式侷限。澤西島和根西島作為離岸金融中心而繁榮，但它們一再面臨來自歐盟、OECD 和英國要求其採納國際標準的壓力。它們的經濟嚴重依賴單一行業。²特拉華州是美國的一個小州，《財富》500 強企業中有超過三分之二在該州註冊成立，它顯示了專門化法律基礎設施的價值，尤其是其衡平法院。近年來，它面臨來自其他州的競爭，尤其是得克薩斯州，這些州試圖以更有利於管理層的法律吸引企業。³

這些例子為楚格提供了三點啟示。第一是多元化的價值，它保護小型中心免受任何單一行業衰退的衝擊。第二是長期規劃和投資的價值，新加坡和盧森堡已經證明了這一點。第三是專門化法律基礎設施的價值，特拉華州證明了這一點，而楚格可以通過英語商事法院和高效的行政管理來發展這種基礎設施。

其他小型樞紐的經驗

1 註釋

1. STATEC , “ Lower migration, low fertility: the demographic slowdown continues” , 2026 年 5 月 6 日 , statistiques.public.lu : 2026 年 1 月 1 日 人口 為 690959 人 。 Pensions & Investments , “ Luxembourg Stock Exchange launches first green securities platform” , 2016 年 9 月 27 日 , pionline.com : 推出盧森堡綠色交易所 (LGX) 。 盧森堡政府 , 關於盧森堡大學跨學科太空碩士項目的新聞稿 , 2019 年 2 月 15 日 , gouvernement.lu : 盧森堡大公國於 2016 年啟動 SpaceResources.lu , 旨在將該國打造為太空資源勘探與利用的中心 ; 該碩士項目於 2019 年秋季開課 。
2. Carey Olsen , “ Guernsey's economic substance requirements” , 2020 年 9 月 11 日 (2024 年 3 月 28 日更新) , careyolsen.com : 經濟實質要求自 2019 年 1 月 1 日起生效 , 以履行對歐盟商業稅收行為準則小組的承諾 , 此後歐盟理事會於 2019 年 3 月 12 日將根西島從需要進一步改革的司法管轄區名單中移除 ; Taxation (Companies – Economic Substance) (Jersey) Law 2019 , jerseylaw.je ; Wikipedia , “ Economy of Jersey” , en.wikipedia.org : 2019 年金融和法律服務佔澤西島總增加值的 39.5% 。

3. Delaware Division of Corporations , Annual Report 2025 (統計頁面 corp.delaware.gov/stats) : 《財富》 500 強中超過三分之二在特拉華州註冊成立，2025 年美國本土企業首次公開募股中也有近 70% 在此註冊。Dallas Innovates , “SMU Expert Tracks Growing Texas Reincorporation Wave” , 2026 年 9 月 22 日 , dallasinnovates.com : 特斯拉 2024 年投票決定從特拉華州遷往得克薩斯州，由此掀起了一波遷往得克薩斯州重新註冊的浪潮。CLS Blue Sky Blog , 2025 年 3 月 6 日，對是否真正發生了任何“DExit”提出質疑。

僅供一般參考。本文不構成法律或稅務意見，不能取代針對個別情況的專業意見，亦不建立律師與客戶關係。本文反映截至 2026 年 9 月的法律狀況。

網上版本：hk.helveticaregister.com/zug-lessons-from-other-small-hubs