

羅氏在羅特克羅伊茨：從小型收購到最大私營僱主

Dr Alexander Ressos, TEP

Attorney-at-Law (Switzerland), Solicitor (Hong Kong),

Solicitor (England & Wales)

該州工業總部最引人注目的例子，是 Roche 在羅特克羅伊茨的診斷中心。它的起點並不起眼。1969 年 8 月，Roche 通過一家名為 Tegimenta AG 的空殼公司，以 56.5 萬瑞士法郎收購了楚格的一家小公司 Elektromedizin Respirator AG，以免 Roche 的名字出現在該州。20 世紀 70 年代初，巴塞爾總部曾考慮將這項業務遷往巴塞爾，但最終決定在當地擴建，因為在巴塞爾地區很難招到熟練的機械工、電工和機床工。1972 年，Tegimenta 遷至 Risch-Rotkreuz 的“Foren”工業區，在那裡建造了兩座用於行政和生產呼吸機的現代化建築。²

羅特克羅伊茨的這一基地逐漸成為診斷分析儀的研發和生產中心。Cobas Bio 分析儀的首台樣機於 1977 年投入運行，1979 年開始批量生產，隨後 Cobas Mira 於 1984 年推出。它成為臨床化學領域最暢銷的分析儀，高峰時期每月產量多達 160 台。³員工人數從 1976 年的約 75 人增至 1979 年的 190 人、1989 年的 500 人、1999 年的 580 人，到 2020 年約為 2600 人。⁴如今，羅特克羅伊茨是 Roche Diagnostics International 的總部所在地，擁有來自七十多個國家的約 2500 名員工。Roche 是該州最大的私營僱主。⁵

羅氏在羅特克羅伊茨：從小型收購到最大私營僱主

Roche 在羅特克羅伊茨的歷史有三點啟示。第一，早年起決定性作用的因素是勞動力：Roche 之所以在楚格擴張，是因為能在那裡找到熟練工人；當時，由 Landis & Gyr 和金屬加工業塑造的該州工業傳統已經培養出一批機械工和技術人員。第二，最初那次收購的低調。利用空殼公司隱藏買方身份是當時的常見做法，這反映出大型集團在進入新地點時的謹慎。第三，一筆小規模收購在五十年間發展成為一個全球總部。羅特克羅伊茨基地之所以壯大，是因為它取得了成功。而這種成功來自工業能力與區位優勢的結合。

1 註釋

1. Zug in der Welt , “Von «Rochekreuz» zum «Pharma-Valley»” , zuginderwelt.ch , 2026 年 9 月訪問：1969 年 8 月，Roche 以 56.5 萬瑞士法郎收購楚格公司 Elektromedizin Respirator AG，並設立 Tegimenta AG 作為空殼公司，使 Roche 在該州不為人所見；Roche , “50 Jahre Roche in Rotkreuz” , roche.ch：1969 年通過楚格的前身公司 Tegimenta 進入當地，當時約有 60 名員工。
2. Zug in der Welt , “Von «Rochekreuz» zum «Pharma-Valley»”：20 世紀 70 年代初，Roche 巴塞爾總部幾乎將該業務遷走，但由於在巴塞爾地區難以招募熟練工人，最終選擇在當地擴建；1972 年 Tegimenta 遷至 Risch-Rotkreuz 的 “Forren” 工業區，建有兩座分別用於行政和呼吸機生產的建築。
3. Zug in der Welt , “Von «Rochekreuz» zum «Pharma-Valley»”：1977 年首台 Cobas Bio 樣機投入運行；1979 年起批量生產；1984 年推出 Cobas Mira，成為臨床化學領域最暢銷的分析儀器，高峰時期每月產量多達 160 台。
4. Zug in der Welt , “Von «Rochekreuz» zum «Pharma-Valley»”：員工人數約為 75 人（1976 年）、190 人（1979 年）、500 人（1989 年）、580 人（1999 年）和約 2600 人（2020 年）。

5. Roche , “Roche feiert 50 Jahre Diagnostik-Standort Rotkreuz” ,
roche.ch , 2026 年 9 月訪問：約 2500 名員工，來自 70 多個國家；
Roche Diagnostics International 總部；診斷業務職能及研發的中
心樞紐；131 名學徒；楚格州最大的私營僱主。

僅供一般參考。本文不構成法律或稅務意見，不能取代針對個別情況的專業意見，亦不建立律師與客戶關係。本文反映截至 2026 年 9 月的法律狀況。

網 上 版 本 : hk.helveticaregister.com/zug-roche-in-rotkreuz-from-a-small-acquisition-to-the-largest-private-employer