

俄羅斯的反制措施與在俄瑞士企業

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland), Solicitor (Hong Kong),
Solicitor (England & Wales)

制裁戰是雙向的。俄羅斯對實施制裁的國家採取了反制措施，並將這些國家列為不友好國家。瑞士於 2022 年 3 月被列入該名單。¹ 來自「不友好國家」的公司若欲出售其位於俄羅斯的子公司，須經政府委員會批准，出售價格必須大幅折讓，並須向俄羅斯預算繳納款項。俄羅斯已將若干西方公司的子公司置於臨時國家管理之下。²

在俄羅斯有業務的瑞士公司面臨抉擇：要麼按照這些條件撤出，要麼留下並承受國內日益增大的政治壓力。有些公司選擇撤出，有些則將業務縮減至食品和藥品等必需品，還有些則基本維持原狀。總部位於楚格的公司在這三類中皆有代表。這些決定取決於其俄羅斯業務的規模、對西方客戶和投資者的依賴程度，以及對俄羅斯市場長期前景的評估。由學者和非政府組織彙編的公開名單追蹤了這些決定，加劇了留下的公司所承受的聲譽壓力。³

1 註釋

1. 俄羅斯聯邦政府，「政府批准『不友好國家和地區』名單」，2022 年 3 月 7 日，government.ru/en/docs/44745；2022 年 3 月 5 日第 430-r 號政府令；該名單包含瑞士。

俄羅斯的反制措施與在俄瑞士企業

2. 摩根路易斯（Morgan Lewis），「最新動態：俄羅斯推出新規定，允許接管『不友好國家』人士持有的資產」，2023年5月，morganlewis.com：2023年4月25日第302號總統令「關於對特定資產實施臨時管理」，最初涉及 Uniper 和 Fortum 在俄羅斯發電公司中的股份。Nest Centre，「臨界所有權：戰時俄羅斯的財產重新分配」，nestcentre.org：來自「不友好國家」的投資者若欲撤資，須經外國投資監管政府委員會批准；該委員會要求在獨立估值的基礎上強制折價，並「自願」向預算繳納款項（目前比例分別為60%和35%）。維基百科，「不友好國家名單」，en.wikipedia.org：自2023年3月起須繳納退出款，自2023年7月起須折價50%。
3. 耶魯大學管理學院，「逾1,000家企業已縮減在俄業務——但仍有部分企業留駐」，som.yale.edu：該名單自2022年2月28日當週起由傑佛瑞·桑嫩菲爾德（Jeffrey Sonnenfeld）與耶魯首席執行官領導力研究院彙編，並按A至F對企業進行評級。「Leave Russia」資料庫，leave-russia.org：根據在俄羅斯境內的狀況追蹤4,300多家公司，其中包括169家瑞士公司。

僅供一般參考。本文不構成法律或稅務意見，不能取代針對個別情況的專業意見，亦不建立律師與客戶關係。本文反映截至2026年9月的法律狀況。

網上版本：hk.helveticaregister.com/zug-russian-countermeasures-and-swiss-companies-in-russia